



## ประกาศกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล

เรื่อง ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)

ตามที่ กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล มีอำนาจหน้าที่ และภารกิจเกี่ยวกับการเสนอแนะในการจัดทำนโยบายและแผน และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำบ้าดาล สำรวจ บริหารจัดการ พัฒนา อนุรักษ์ พื้นฟู รวมทั้งควบคุม ดูแล กำกับ ประสาน ติดตาม ประเมินผล และพัฒนาวิชาการ กำหนดมาตรฐานและถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านทรัพยากรน้ำบ้าดาล เพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาลที่เป็นเอกภาพ และยั่งยืน ดังนั้น เพื่อให้กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลดำเนินการตามพันธกิจบรรลุเป้าประสงค์ตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติราชการ จึงออกประกาศ ดังนี้

๑. ยกเลิกประกาศกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล เรื่อง แผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘

๒. เพื่อให้กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลมีเครื่องมือสำคัญใช้เป็นกรอบแนวทาง และทิศทาง การพัฒนางานด้านน้ำบ้าดาล โดยการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาล ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญานำทาง มีการกำหนดเป้าหมายที่เชื่อมโยงและสนับสนุน ต่อแนวทางการพัฒนาประเทศและสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทย และยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ในการวิเคราะห์ทิศทางของกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลในอีก ๒๐ ปีข้างหน้า ของแต่ละ ยุทธศาสตร์ในระยะเร่งด่วน (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ระยะต่อเนื่อง และระยะยั่งยืน โดยให้การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำบ้าดาลของประเทศไทยใช้ได้อย่างยั่งยืน เสริมสร้างขีดสรรงนขององค์กรการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สร้างจิตสำนึกในการร่วมกันใช้และดูแลทรัพยากรน้ำบ้าดาล ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญ เป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิตของประชาชน การผลิตของภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม สามารถช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ รวมถึงการพัฒนา ความร่วมมือ และกลไกรองรับภาวะวิกฤตและภัยพิบัติทั้งในประเทศและอาเซียน เพื่อความพำสุก ของประชาชนอันจะเป็นการช่วยให้สังคมไทย เป็นสังคมที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน จึงประกาศ ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาลระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) แนบท้ายประกาศนี้ เพื่อเป็น แนวทางในการปฏิบัติต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายสุพจน์ โควิจกษณ์ชัยกุล)  
อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล



กรมทรัพยากรน้ำบาดาล  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล

ระยะ ๒๐ ปี

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๘

เมษายน ๒๕๖๐

## คำนำ

**การจัดทำยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)** เพื่อทบทวนบทบาท หน้าที่ และแผนงานว่า หากจะมุ่งสู่การเป็น Regulator จะต้องดำเนินการอย่างไร (Regulator มีอำนาจเหนือกว่า Operator และ Facilitator) ในส่วนของการจัดทำยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทาง และทิศทางการพัฒนาด้านน้ำบาดาล โดยการจัดทำนโยบาย และยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญานำทาง มีการกำหนดเป้าหมายที่เชื่อมโยงและสนองตอบต่อแนวทางการพัฒนาประเทศ และสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทย และยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อวิเคราะห์ทิศทางของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลในอีก ๒๐ ปีข้างหน้า ของแต่ละ ยุทธศาสตร์ ในระยะเร่งด่วน (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ระยะต่อเนื่อง และระยะยั่งยืน ให้การบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทยใช้ได้อย่างยั่งยืน เสริมสร้างขีดสรรษณะขององค์กรการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สร้างจิตสำนึกในการร่วมกันใช้และดูแล ทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญ เป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิต ของประชาชน การผลิตของภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม สามารถช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือ และกลไกรองรับภาวะวิกฤตและภัยพิบัติทั้งในประเทศและอาเซียน เพื่อความผาสุกของประชาชนอันจะเป็นการช่วยให้สังคมไทย เป็นสังคมที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)** ฉบับนี้ ประกอบด้วย การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑ การวิเคราะห์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทย ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) เป้าประสงค์ กลยุทธ์/มาตรการรองรับ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของการทำงาน และบริหารราชการที่ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมดำเนินการ ผลักดันไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และสังคมส่วนรวมต่อไป

กรมทรัพยากรน้ำบาดาล

เมษายน ๒๕๖๐

## สารบัญ

### หน้า

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ภาคผนวก	ค
สารบัญตาราง	ง
สารบัญรูป	จ

### **บทที่ ๑ : บทนำ**

๑. ความเป็นมา	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ครอบแนวคิดการดำเนินงาน	๓
๔. ขอบเขตของการดำเนินการ	๔
๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๕

### **บทที่ ๒ : การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

#### **กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑**

๑. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑	๖
๒. สถานการณ์กำลังคนของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล	๗
๓. สถานการณ์เทคโนโลยี อุปกรณ์ และเครื่องมืออันจำเป็น ต่อการปฏิบัติงานของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล	๑๐
๔. สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายนอกที่มีผลต่อการบริหารจัดการ น้ำบาดาลของประเทศไทยในอนาคต	๑๑

### **บทที่ ๓ : การวิเคราะห์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ของประเทศไทย**

๑. การวิเคราะห์ศักยภาพน้ำบาดาลและน้ำผิวดิน หรือความสมดุล ของอุปทานและอุปสงค์ของน้ำ (Water Balance) ในทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ ของประเทศไทย	๑๙
๒. การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunities) และข้อจำกัด (Threats)	๒๒

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

---

### บทที่ ๔ : ยุทธศาสตร์บริหารจัดการน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)

๑. วิสัยทัศน์	๓๓
๒. พันธกิจ	๓๓
๓. ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)	๓๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สำรวจและผลิตน้ำดันทุนเพื่อตอบสนอง ความต้องการน้ำด้านอุปโภคบริโภค เกษตร อุตสาหกรรม ท่องเที่ยว และบริการ	๓๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากร น้ำบาดาล	๓๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างขบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ที่เกี่ยวข้องกับน้ำบาดาล ทั้งระดับนโยบายระดับ ปฏิบัติกลุ่มผู้ใช้น้ำบาดาล ภาคเอกชน ภาคประชาชน NGO และระดับกลุ่มน้ำ	๓๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการวิจัย และพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำบาดาล	๔๐

---

### ภาคผนวก

แนวทางการเข้มโยงยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	๔๑
---	----

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
ตารางที่ ๒-๑ : ข้าราชการกรมทรัพยากรน้ำบาดาล : จำแนกตามระดับตำแหน่งและช่วงอายุ	๙
ตารางที่ ๒-๒ : จำนวนข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓	๑๐
ตารางที่ ๓-๑ : ศักยภาพน้ำบาดาลและน้ำผิวดินใน ๒๕ ลุ่มน้ำ โดยเน้นแสดงเฉพาะลุ่มน้ำที่คาดว่า จะมีการใช้น้ำบาดาลเกินสมดุล (ข้อมูล ณ วันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๕๙)	๒๐
ตารางที่ ๓-๒ : แนวทางการพัฒนาทรัพยากรน้ำบาดาล จากผลการทำ SWOT Analysis	๒๙
ตารางที่ ๔-๑ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๓๕
ตารางที่ ๔-๒ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๓๗
ตารางที่ ๔-๓ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓๙
ตารางที่ ๔-๔ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔๑

## สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
รูปที่ ๒-๑ : แผนที่แสดงที่ตั้งของเขตเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ ตามประกาศของรัฐบาลในปี ๒๕๕๘	๑๒
รูปที่ ๒-๒ : แผนที่แสดงแนวเส้นทางการคมนาคมส่งทางบก เพื่อรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของประเทศไทย	๑๓

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ความเป็นมา

กรมทรัพยากรน้ำบาดาล เป็นองค์กรหลักที่มีภารกิจในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดียิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายสำคัญ ในการดำเนิน การพัฒนา สำรวจและประเมินศักยภาพ อนุรักษ์ พื้นฟู กำกับควบคุม งานด้านน้ำบาดาล ให้ครอบคลุมทุกมิติ โดยการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลให้ประชาชนมีน้ำที่มีคุณภาพใช้อุปโภคบริโภค เพิ่มน้ำตันทุนเพื่อการเกษตรกรรม อย่างเพียงพอทั่วถึงและสมดุล อนุรักษ์ปักป้องและจัดการพื้นฟูแหล่งน้ำบาดาลที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้ง กำกับ ดูแลการใช้ทรัพยากรน้ำบาดาล ให้อยู่ในสมดุล โดยการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา และภาคประชาชน และได้ร่วมดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยยึดหลักการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำอย่างบูรณาการและยั่งยืน ตามแนวโน้มนโยบาย ของรัฐบาลทิศทางการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ผ่านมาในอดีตจนถึงปัจจุบัน การวิเคราะห์สถานการณ์น้ำและแนวโน้มความต้องการใช้น้ำ ปัญหาการขาดแคลนน้ำ อุทกวัยและคุณภาพน้ำ ในอนาคต ในส่วนของลักษณะการทำงานมีลักษณะของผู้ปฏิบัติงานอยู่ ๓ แบบ ได้แก่ ๑) Regulator คือ ผู้กำกับ ดูแล ผู้ตรวจสอบ ประเมินผล ผู้ออกแบบนโยบายแนวคิด ๒) Operator คือ ผู้ปฏิบัติ ๓) Facilitator คือ ผู้สนับสนุน ช่วยส่งเสริมการดำเนินการของ Regulator และ Operator ให้ออกมาในทิศทางเดียวกัน ในเรื่องของการประชาสัมพันธ์ การทำความเข้าใจ การมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งในปัจจุบัน กรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีลักษณะของการทำงานแบบ Operator (ผู้ปฏิบัติ) อันเป็นผลเนื่องมาจากปัญหาfunทึ่งช่วงทำให้เกิดภัยแล้ง หรือบางฤดูกาลมีปริมาณฝนมากกว่าปกติทำให้เกิดอุทกวัย ส่งผลให้ประชาชนได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและ เป็นวงกว้าง รวมถึงปัญหาการขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในชุมชน โรงเรียน และการทำการเกษตร ในหลายพื้นที่ ส่วนใหญ่มีแหล่งน้ำตันทุน และเป็นพื้นที่ที่หนาน้ำบาดาลยาก การสำรวจและเจาะบ่อน้ำบาดาล ต้องใช้เครื่องมือและหลักวิชาการในการสำรวจแหล่งน้ำบาดาลและกำหนดจุดเจาะบ่อน้ำบาดาลที่เหมาะสม ท้องถิ่น หรือประชาชนไม่สามารถดำเนินการเองได้ ทำให้กรมทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งมีข้อมูลและองค์ความรู้ ด้านน้ำบาดาล รวมถึงเครื่องจักรในการเจาะบ่อน้ำบาดาลและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการสำรวจแหล่งน้ำบาดาล และการเจาะบ่อน้ำบาดาล เข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาให้ประชาชนมีน้ำบาดาลสำหรับการอุปโภค บริโภค การเกษตร มาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันต้องดำเนินงานภารกิจหลักที่อยู่ในความรับผิดชอบควบคู่ไปด้วยทำให้ปัจจุบันกรมทรัพยากรน้ำบาดาลยังคงมีลักษณะของการทำงานแบบ Operator (ผู้ปฏิบัติ) มากกว่า ลักษณะการทำงานแบบ Regulator (ผู้กำกับดูแล ผู้ตรวจสอบ ประเมินผล) อย่างไรก็ตาม นโยบายและ ครอบแนวคิดในอนาคตกรมทรัพยากรน้ำบาดาลจะมุ่งสู่การเป็น Regulator อย่างแน่นอน ซึ่งในปัจจุบัน มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็น Regulator ได้แก่ คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น

ดังนั้น “การจัดทำยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)” เพื่อทบทวนบทบาท หน้าที่ และแผนงานว่าหากจะมุ่งสู่การเป็น Regulator จะต้องดำเนินการอย่างไร (Regulator มีอำนาจเหนือกว่า Operator และ Facilitator) ในส่วนของการจัดทำยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) เป็นยุทธศาสตร์ฯ ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทาง และทิศทางการพัฒนางานด้านน้ำบาดาล โดยการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญานำทาง มีการกำหนดเป้าหมายที่เชื่อมโยงและสนับสนุนตอบต่อแนวทางการพัฒนาประเทศและสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทย และยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อวิเคราะห์ทิศทางของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลในอีก ๒๐ ปีข้างหน้า ของแต่ละยุทธศาสตร์ ในระยะเรցด่วน (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ระยะต่อเนื่อง และระยะยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทยมีใช้ได้อย่างยั่งยืน เสริมสร้างขีดสรรษณะขององค์กร การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สร้างจิตสำนึกในการร่วมกันใช้และดูแลทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญ เป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิตของประชาชน การผลิตของภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม สามารถซ่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือและกลไกรองรับภาวะวิกฤตและภัยพิบัติทั้งในประเทศและอาเซียน เพื่อความผาสุกของประชาชน อันจะเป็นการช่วยให้สังคมไทย เป็นสังคมที่มีความมั่นคง มั่นคง และยั่งยืน

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาทรัพยากรน้ำบาดาลในระยะ ๒๐ ปี ข้างหน้า โดยบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลให้มีความมั่นคงยั่งยืน สามารถเข้าถึงทรัพยากรน้ำบาดาลที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการ โดยใช้วัตกรรมที่เข้มแข็งมากขึ้น รักษา พื้นฟูศักยภาพและคุณภาพน้ำบาดาล ให้สามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

๒.๒ เพื่อใช้ในการกำหนดเป้าหมายหลัก ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการกิจ ค่าเป้าหมาย มาตรการ แนวทาง กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ รวมถึงผลผลิต/แผนงาน/โครงการสำคัญที่กรมทรัพยากรน้ำบาดาล จะจัดทำ เพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๒.๓ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงระยะเวลาของ เป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้อง และบูรณาการร่วมกัน

### ๓. กรอบแนวคิดการดำเนินงาน

การจัดทำยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) ได้มีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ใน การยกร่างยุทธศาสตร์ และประมวลเป็นกรอบแนวคิด วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และแนวทาง/วิธีการดำเนินงาน นอกจาคนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมสัมมนา ระดมความคิดผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๙) เพื่อปรับปรุงให้ยุทธศาสตร์มีความสมบูรณ์ที่สุด สามารถจะถูกนำมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศ ให้เป็นฐานของการพัฒนาที่สมดุล ในระหว่างมิติต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อย่างสอดคล้องไปในทิศทางและเจตนาของเดียวกันกับร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑.๑ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๔) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๗ ตลอดจนแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำของคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พ.ศ. ๒๕๖๔) ซึ่งคณะกรรมการฯ จัดตั้งขึ้น ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) ฉบับนี้ จึงมีกรอบแนวคิดการดำเนินงานสำคัญของแผนฯ ที่ถูกกำหนดไว้ให้สอดคล้องกันไว้ดังนี้

๓.๑ มุ่งสู่การพัฒนาและบริหารจัดการน้ำบาดาลของประเทศ ให้สามารถดำเนินศักยภาพในการเป็นฐานของการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน (Balanced and Sustainable Development) กล่าวคือ เป็นฐานการพัฒนาทั้งในมิติทางด้านเศรษฐกิจ ทั้งต่อภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และภาคบริการ มิติทางด้านสังคม คือ มีปริมาณเพียงพอ และมีคุณภาพ ที่เป็นที่น่าเชื่อถือต่อการอุปโภคบริโภคและเป็นฐานในการดำเนินชีวิตของมนุษย์ได้อย่างปลอดภัย ตลอดจนมิติทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการเป็นฐานการพัฒนาความหลากหลายของระบบนิเวศ ให้ยั่งยืนจนถึงชนรุ่นต่อไป

๓.๒ จะยึดหลัก “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นปรัชญานำทาง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่พropicmann กับศักยภาพของน้ำบาดาล และขีดความสามารถในการพื้นฟูในแต่ละพื้นที่ให้มีเสถียรภาพ มีเหตุมีผลในการนำน้ำบาดาลมาใช้ประโยชน์อย่างสอดคล้องกับสภาพภูมิลักษณ์ ตลอดจนมีภูมิคุ้มกันที่ดีในการอนุรักษ์แหล่งน้ำบาดาล โดยการนำภูมิปัญญาดั้งเดิมมาประยุกต์ใช้หรือผสมผสานกับวิทยาการสมัยใหม่อย่างสอดคล้องกัน

๓.๓ มุ่งให้ “คน” ในทุกภาคี เพศ และวัย เป็นศูนย์กลางของการพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศ ซึ่งด้วยเหตุที่ “คน” จะเป็นผู้รับผลประโยชน์หรือผลกระทบ (End) ของการดำเนินการดังกล่าว ดังนั้น “คน” จึงควรจะเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศ ตลอดกระบวนการบริหารจัดการ (Means)

๓.๔ จะยึดหลัก “ธรรมาภิบาล” ทั้งทางด้านความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความซื่อสัตย์ สุจริต ตรวจสอบได้ และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำบาดาลของประเทศ ให้สามารถเป็นฐานของการพัฒนาได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ตามหลักการผู้ใช้หรือผู้ได้ประโยชน์ (Users or Beneficiaries' Pays Principle) และหลักการผู้ก่อมลพิษ (Polluters' Pays Principle) เป็นผู้จ่าย ในขณะที่ผู้เสียสละประโยชน์ให้แก่ผู้อื่นหรือได้รับผลกระทบ จะต้องได้รับการชดเชย (Compensation)

๓.๕ การปฏิรูประบบราชการตามนโยบาย คสช. ๘ ข้อ ดังนี้

๓.๕.๑ สร้างความเชื่อมั่นครั้งท่าในการให้บริการประชาชน

๓.๕.๒ พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย มีโครงสร้างทันสมัย ง่ายต่อการเข้าถึง คล่องตัว

๓.๕.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรของรัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๕.๔ วางระบบการบริหารงานแบบบูรณาการ

๓.๕.๕ สร้างเสริมระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี บนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

๓.๕.๖ ยกระดับความโปร่งใสบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล กฎหมาย และยึดหลักธรรมาภิบาล

๓.๕.๗ ขยายผลโครงการภายใต้รัฐบาลใหม่ โดยยึดหลักคุณธรรม ๔ ประการ ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

๓.๕.๘ สร้างความพร้อมของระบบราชการไทยเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

#### ๔. ขอบเขตของการดำเนินการ

๔.๑ การวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา จากการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐ ทำให้ค้นพบปัญหาและอุปสรรค สถานการณ์กำลังคุ้น เทคโนโลยี อุปกรณ์ และเครื่องมืออันจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และการเปลี่ยนแปลงภายนอกที่มีผลต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทยในอนาคต

๔.๒ การวิเคราะห์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทย วิเคราะห์ศักยภาพ น้ำบาดาลและน้ำผิวดิน หรือความสมดุลของอุปทานและอุปสงค์ของน้ำ (Water Balance) ในทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ ของประเทศไทย วิเคราะห์ SWOT Analysis จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunities) และข้อจำกัด (Threats)

๔.๓ การกำหนดยุทธศาสตร์ เป็นการหาแนวทางแก้ไข โดยคำนึงถึงศักยภาพ ข้อจำกัด และความเชื่อมโยงระหว่างลุ่มน้ำ กำหนดยุทธศาสตร์ทิศทางในการแก้ไขปัญหา และเป็นกรอบสำหรับกำหนดกลยุทธ์/ แนวทางการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายในยุทธศาสตร์ และหาแนวทางที่เหมาะสมภายใต้ข้อจำกัดของการพัฒนา และบริหารจัดการในแต่ละแองน้ำบาดาลที่มีความเชื่อมโยงลุ่มน้ำ นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงทิศทางการพัฒนาของประเทศไทยที่เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ทั้งด้านเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว และการเกษตร ทั้งนี้ ได้นำทั้งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการพิจารณาแผนงาน งบประมาณ และยุทธศาสตร์ ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล และแต่งตั้งคณะกรรมการด้านแผนงาน งบประมาณ และยุทธศาสตร์ ที่ได้ให้ข้อคิดเห็น และเสนอแนะเพิ่มเติมมาประกอบในการจัดทำยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

๔.๔ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาล เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการ เป็นแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาล โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ช่วงระยะเวลาของการพัฒนาออกเป็น ๔ ระยะ ได้แก่ ระยะที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ระยะที่ ๒ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙) ระยะที่ ๓ (ปี พ.ศ. ๒๕๗๐-๒๕๗๔) และระยะที่ ๔ (ปี พ.ศ. ๒๕๗๕-๒๕๗๙) กำหนดกลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน ทั้งไม่ใช้สิ่งก่อสร้างและใช้สิ่งก่อสร้าง ประกอบด้วยการดำเนินการเชิงรุกสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ประโยชน์จากน้ำบ้าดาล และการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามทิศทางการพัฒนาของประเทศไทย เป็นปัจจัยหลัก และวิธีการดำเนินการเชิงรับเพื่อแก้ไขปัญหาให้พื้นที่ที่ประสบภัย ตลอดจนจัดทำเป้าหมายตามศักยภาพ เพื่อวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์

#### ๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๕.๑ กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลมีทิศทางในการพัฒนาทรัพยากรน้ำบ้าดาลในระยะ ๒๐ ปี ข้างหน้า ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาประเทศไทย ๒๐ ปีตามนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทย และยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบ้าดาลให้มีความมั่นคงยั่งยืน สามารถเข้าถึงทรัพยากรน้ำบ้าดาลที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการ โดยใช้นวัตกรรมที่เข้มแข็งมากขึ้น รักษา พื้นฟูศักยภาพและคุณภาพน้ำบ้าดาล ให้สามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

๕.๒ กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลมีแนวทางในการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ใน ๒๐ ปี ระยะเร่งด่วน ต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและอนาคต

## บทที่ ๒

### การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบาดาล

พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑

#### ๑. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑ ได้กำหนดประเด็น  
ยุทธศาสตร์รองรับไว้ ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประเมินศักยภาพและพัฒนาน้ำบาดาลอ่างทั่วถึงและสมดุล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : อนุรักษ์พื้นฟู กำกับดูแลทรัพยากรน้ำบาดาลอ่างเหมาะสม  
และยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างปีดสมรรถนะขององค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาความร่วมมือและกลไกรองรับภาวะวิกฤตและภัยพิบัติใน  
ประเทศไทยและอาเซียน

๑.๑.๑ โดยในช่วงปี ๒๕๕๘ ได้ดำเนิน ๕ โครงการ รองรับประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ไว้  
ดังนี้

๑) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภค  
บริโภค ใน ๗๗ จังหวัด ด้วยเงินงบประมาณจากรัฐ ๑๖๒.๙๒ ล้านบาท จำนวน ๖๘๓ แห่ง และด้วยงบเงินกู้  
๗๓๓.๖ ล้านบาท จำนวน ๘๙๒ แห่ง ซึ่งสามารถดำเนินการได้ครบตามที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้

๒) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน  
ทั่วประเทศ รูปแบบที่ ๑ ใน ๗๗ จังหวัด ด้วยเงินงบประมาณจากรัฐ ๒๗๗.๐๐ ล้านบาท จำนวน ๒๐๐ แห่ง  
ซึ่งสามารถดำเนินการได้ครบตามที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้

๓) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน  
ทั่วประเทศ รูปแบบที่ ๒ ใน ๗๗ จังหวัด ด้วยเงินงบประมาณจากรัฐ ๔๖๕.๐๖ ล้านบาท จำนวน ๔๘๘ แห่ง  
ซึ่งสามารถดำเนินการได้ครบตามที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้

๔) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง  
รูปแบบที่ ๑ ใน ๗๖ จังหวัด ด้วยเงินงบประมาณจากรัฐ ๑๐๐.๓๐ ล้านบาท จำนวน ๔๐ แห่ง ซึ่งสามารถ  
ดำเนินการได้ครบตามที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากได้เกิดภาวะร้อยแล้งวิกฤตในเขตหilly จังหวัด  
ของประเทศไทย จึงได้ดำเนินการเพิ่มเติมอีก ๒๘๐ แห่ง ด้วยงบเงินเหลือจ่าย ๙๕.๒๐ ล้านบาท และอีก ๒๑๒ แห่ง  
ด้วยงบกลาง จำนวน ๗๒.๐๘ ล้านบาท

**๑.๑.๒ สำหรับในปี ๒๕๕๙ ได้ดำเนิน ๕ โครงการ (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๙) รองรับประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ไว้ ดังนี้**

๑) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภค บริโภค โดยมีเป้าหมายการดำเนินการ ๑,๘๓๖ แห่ง เพื่อให้ได้น้ำใช้ประโยชน์ ๖๔,๓๓๓,๔๔๐ ลบ.ม./ปี มีครัวเรือนที่ได้รับประโยชน์ ๓๖๗,๒๐๐ ครัวเรือน ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไป ๗๔๗ แห่ง (คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๗ ของเป้าหมาย) สามารถให้บริการน้ำใช้ประโยชน์ได้ ๒๓,๙๖๗,๓๖๐ ลบ.ม./ปี (คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๓ ของเป้าหมาย) สำหรับ ๑๔๙,๔๐๐ ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๗ ของเป้าหมาย)

๒) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน ทั่วประเทศ รูปแบบที่ ๑ โดยมีเป้าหมายการดำเนินการ ๒๐๐ แห่ง เพื่อให้ได้น้ำใช้ประโยชน์ ๗,๐๐๘,๐๐๐ ลบ.ม./ปี มีครัวเรือนที่ได้รับประโยชน์ ๔๐,๐๐๐ ครัวเรือน ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไป ๑๖๑ แห่ง (คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๗ ของเป้าหมาย) สามารถให้บริการน้ำใช้ประโยชน์ได้ ๕,๕๓๖,๓๒๐ ลบ.ม./ปี (คิดเป็นร้อยละ ๗๙ ของเป้าหมาย) สำหรับ ๓๒,๒๐๐ ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๕ ของเป้าหมาย)

๓) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน ทั่วประเทศ รูปแบบที่ ๒ โดยมีเป้าหมายการดำเนินการ ๔๔๘ แห่ง เพื่อให้ได้น้ำใช้ประโยชน์ ๑๙,๐๘๙,๕๒๐ ลบ.ม./ปี มีครัวเรือนที่ได้รับประโยชน์ ๙๗,๖๐๐ ครัวเรือน ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไป ๓๕๒ แห่ง (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๑ ของเป้าหมาย) สามารถให้บริการน้ำใช้ประโยชน์ได้ ๑๒,๑๙๓,๙๒๐ ลบ.ม./ปี (คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๓ ของเป้าหมาย) สำหรับ ๗๐,๔๐๐ ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๑ ของเป้าหมาย)

๔) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง รูปแบบที่ ๑ โดยมีเป้าหมายการดำเนินการ ๓๓ แห่ง เพื่อให้ได้น้ำใช้ประโยชน์ ๑,๐๕๖,๐๐๐ ลบ.ม./ปี มีครัวเรือน ที่ได้รับประโยชน์ ๓๓๐ ครัวเรือน ครอบคลุมพื้นที่ได้ประโยชน์ ๓,๓๐๐ ไร่ ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไป ๒๙๘ แห่ง (คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘ ของเป้าหมาย) สามารถให้บริการน้ำใช้ประโยชน์ได้ ๘๙๖,๐๐๐ ลบ.ม./ปี (คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘ ของเป้าหมาย) สำหรับ ๒๙๐ ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘ ของเป้าหมาย) ครอบคลุมพื้นที่ได้ประโยชน์ ๒,๘๐๐ ไร่ (คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘ ของเป้าหมาย)

๕) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง รูปแบบที่ ๒ โดยมีเป้าหมายการดำเนินการ ๑,๒๔๕ แห่ง เพื่อให้ได้น้ำใช้ประโยชน์ ๑๙,๙๒๐,๐๐๐ ลบ.ม./ปี มีครัวเรือนที่ได้รับประโยชน์ ๕,๙๘๐ ครัวเรือน ครอบคลุมพื้นที่ได้ประโยชน์ ๖๒,๒๔๐ ไร่ ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไป ๘๙๖ แห่ง (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐ ของเป้าหมาย) สามารถให้บริการน้ำใช้ประโยชน์ได้ ๑๔,๑๙๒,๐๐๐ ลบ.ม./ปี (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐ ของเป้าหมาย) สำหรับ ๓,๕๔๔ ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐ ของเป้าหมาย) ครอบคลุมพื้นที่ได้ประโยชน์ ๔๔,๘๐๐ ไร่ (คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐ ของเป้าหมาย)

**๑.๒ จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้คันพบปัญหาและอุปสรรค อันเป็นบทเรียนรู้ ที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไข ดังนี้**

๑.๒.๑ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล ใช้แผนที่น้ำบาดาล มาตราส่วน ๑ : ๑๐๐,๐๐๐ (ราย จังหวัด) และแผนที่อุทกธกรณีวิทยา มาตราส่วน ๑ : ๕๐๐,๐๐๐ (รายภาค) ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๔๕ ซึ่งปัจจุบันพบว่า มีพื้นที่หน้ายาก เนื่องจากสภาพอุทกธกรณีที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อการกำหนดจุดเจาะบ่อน้ำบาดาลที่มีปริมาณน้ำ เพียงพอเกิดการคลاتเคลื่อน

๑.๒.๒ เนื่องจากปัญหาภัยธรรมชาติ (ภัยแล้ง) ที่เกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๕๙ ทำให้กรมทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งได้รับปีงบประมาณปกติ ในปีงบฯ ๒๕๕๙ เพื่อดำเนินโครงการขุดเจาะบ่อบาดาล จำนวน ๓,๔๐๒ แห่ง ต้องแบ่งเครื่องจักรและบุคลากรไปช่วยแก้ไขปัญหาภัยแล้ง เพื่ออุปโภคบริโภคและการเกษตร ในส่วนน้ำเจ้าพระยา ก่อน จำนวน ๒,๑๙๕ แห่ง ทำให้การดำเนินโครงการฯ ภัยได้ดังบประมาณปกติ ตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ ต้องลากซากอกไป นอกจากนี้ ยังต้องเจาะบ่อน้ำบาดาลที่ระดับความลึกถึง ๓๐๐-๔๐๐ เมตร ในขณะที่เครื่องจักรที่ใช้มีศักยภาพในการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล ให้ที่ความลึกไม่เกิน ๒๐๐ เมตรเท่านั้น และมีอายุการใช้งานมากกว่า ๒๐ ปีแล้ว

๑.๒.๓ การขอเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินงาน เนื่องจากเป็นพื้นที่ ที่ยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ หรือมีความช้าช้อนกับหน่วยงานอื่น หรือมีศักยภาพของแหล่งน้ำบาดาล ไม่เพียงพอ ที่จะสนองตอบต่อความต้องการของพื้นที่ หรือมีคุณภาพน้ำกร่อย/เค็ม

๑.๒.๔ เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ กรมบัญชีกลางได้นำระบบ e-Bidding และ e-Market เข้ามาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ทำให้มีขั้นตอนในการดำเนินการที่เปลี่ยนแปลงไปบางรายการ สามารถนำเงินสัญญาได้แล้ว แต่ไม่สามารถทำระบบ PO ได้ เนื่องจากห้องประมูลของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีปริมาณมาก ทำให้ระบบ e-GP และ PO ของกรมบัญชีกลางไม่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้ ในขณะที่ผู้รับผิดชอบในการดำเนินการทางพัสดุยังขาดความรู้ความเข้าใจในระบบดังกล่าว จึงทำให้ยังมีปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้างฯ

๑.๓ แนวทางแก้ไข จากการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหาและอุปสรรคดังกล่าว จึงทำให้สามารถกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ได้ ดังนี้

๑.๓.๑ จัดหาเครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัยมีความละเอียดแม่นยำ เพื่อใช้ในการศึกษา วิจัย สำรวจ และจัดทำแผนที่น้ำบาดาล แผนที่อุทกรณีวิทยา มาตราส่วน ๑ : ๕๐,๐๐๐ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจพัฒนาน้ำบาดาลขึ้นมาใช้

๑.๓.๒ จัดหาชุดเจาะบ่อน้ำบาดาลที่มีศักยภาพการเจาะที่มีความลึกมากกว่า ๒๐๐ เมตร ทดแทนชุดเจาะบ่อน้ำบาดาลที่ใช้งานมานาน โดยจำเป็นเป็นต้องขอรับการจัดสรรงาน รวม ๗๒ ชุด ซึ่งตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ ได้รับการจัดสรราฯ มาเพียง ๗ ชุดเท่านั้น

๑.๓.๓ ควรสำรวจข้อมูลสภาพเบื้องต้นของพื้นที่ ที่มีความพร้อมก่อนนำเข้าแผนงาน/โครงการ โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นในพื้นที่เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินการช้าช้อน และเพื่อจะได้จัดทำแผนงานให้ถูกต้องว่าพื้นที่ใดเร่งด่วนเป็นอันดับแรก ลดผลกระทบต้านเวลาและการเข้าปฏิบัติงาน

๑.๓.๔ ในระยะเร่งด่วน ควรประสานกรมบัญชีกลางให้ช่วยแก้ไขปัญหาระบบ e-GP และระบบ PO ที่ไม่สามารถรองรับห้องประมูลจำนวนมากของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลได้ ส่วนในระยะยาว นับตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นต้นไป ควรทบทวนเพื่อมอบอำนาจในการจัดซื้อ-จัดจ้าง ให้กับหน่วยงานในพื้นที่ (สำนักทรัพยากรน้ำบาดาลเขต ๑-๑๒) เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนในการดำเนินงาน พร้อมทั้ง จัดการฝึกอบรมการใช้งานระบบของกรมบัญชีกลาง ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เพื่อนำความรู้มาปฏิบัติและถ่ายทอดความรู้ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (กองแผนงาน กรมทรัพยากรน้ำบาดาล, ๒๕๕๙)

## ๒. สถานการณ์กำลังคนของกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล

สถานการณ์กำลังคนของกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล สะท้อนว่า กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล (ทบ.) อาจประสบปัญหาการขาดแคลนกำลังคน ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เพื่อทดแทนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ ที่กำลังจะเกษียณอายุราชการภายใน ๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๓) (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน ๒๕๕๘) กล่าวคือ

๒.๑ กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาลมีข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๔๗๕ คน โดยอยู่ในระดับชำนาญงานปฏิบัติการ และชำนาญการ มากรีดสุด คิดเป็นจำนวน ๑๕๓, ๘๗ และ ๘๖ คนตามลำดับ โดยมีอายุอยู่ในกลุ่มเกิน ๕๕ ปีมากที่สุด ถึง ๙๓ คน รองลงมา คือ กลุ่มอายุ ๕๐-๕๔ ปี จำนวน ๔๔ คน ในขณะที่มีกลุ่มอายุต่ำกว่า ๒๕ ปี จำนวน ๕ คน และกลุ่มอายุ ๒๕-๒๙ ปี จำนวน ๒๘ คน โดยมีอายุเฉลี่ยสูงถึง ๔๕ ปี. ทั้งนี้มีข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี ๒๕๖๓ ถึง ๙๑ คน (ประมาณร้อยละ ๑๙.๐๖ หรือ ๑ ใน ๕ ของข้าราชการทั้งหมด)

๒.๒ มีลูกจ้างประจำที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี ๒๕๖๓ จำนวน ๒๗๒ คน ทั้งนี้ ส่วนใหญ่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในสำนักทรัพยากรน้ำบ้าดาลเขตต่าง ๆ

๒.๓ มีพนักงานราชการที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี ๒๕๖๓ จำนวน ๓ คน ซึ่งทั้งหมดปฏิบัติหน้าที่อยู่ในส่วนกลาง (ตารางที่ ๑ และ ๒)

ตารางที่ ๒-๑ : ข้าราชการกรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล : จำแนกตามระดับตำแหน่งและช่วงอายุ

จำแนกตามระดับตำแหน่ง												หน่วย : คน	
ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาวุโส	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	อำนวยการต้น	อำนวยการสูง	บริหารต้น	บริหารสูง	รวม		
๑๙	๑๕๓	๒๕	๘๗	๘๖	๒๘	๑	๙	๕	๒	๑	๔๗๕		
จำแนกตามช่วงอายุ												อายุเฉลี่ย	
<=๒๔	๒๕-๒๙	๓๐-๓๔	๓๕-๓๙	๔๐-๔๔	๔๕-๔๙	๕๐-๕๔	>=๕๕	หน่วย : คน และ ร้อยละ					
๔	๒๙	๖๓	๔๗	๔๑	๔๕	๙๔	๙๓	๑๙.๐๖	๔๕.๐๐				
๐.๙๔	๖.๔๙	๑๗.๘๒	๓๓.๔๑	๗๒.๐๐	๑๐.๔๙	๑๙.๗๖	๒๑.๘๙	๑๗.๘๙	๒๑.๘๙	๒๑.๘๙	๒๑.๘๙		

ที่มา : ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารกลาง กรมทรัพยากรน้ำบ้าดาล, กันยายน ๒๕๕๘

ตารางที่ ๒-๒ : จำนวนข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓

จำนวนข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓													หน่วย : คน
ก.ผ.	สพบ.	สสบ.	สอฟ.	ส่วน กลาง	สบก.	ศทส.	สคบ.	กวน.	สทบ. เขต ๑-๗๒	ศปร.	ผอ.	อทบ. / รอง อทบ.	
๑	๖	๘	๔	๔	๑	๑	๔	๓	๔๑	๑	๕	๓	

ที่มา : ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารกลาง กรมทรัพยากรน้ำบาดาล, กันยายน ๒๕๕๙

### ๓. สถานการณ์เทคโนโลยี อุปกรณ์ และเครื่องมืออันจำเป็นต่อการปฏิบัติงานของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

กรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีเทคโนโลยี อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สำคัญ ต่อการปฏิบัติงานดังนี้

๓.๑ ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม อาทิ การสำรวจแหล่งน้ำบาดาลด้วยวิธีธรณีฟิสิกส์ขั้นสูง (Advance Airborne Time- Domain Electromagnetic Survey : ATDEM) Resistivity ๒ D ๓ D โปรแกรมแปลความหมายนวัตกรรม และรถผลิตน้ำดื่มเคลื่อนที่ (RO)

๓.๒ ด้านอุปกรณ์ อาทิ เช่น เครื่องสำรวจธรณีฟิสิกส์บนผิวดิน ได้แก่ Resistivity, EM, ๒D-Imagin ๓ D Micro gravity ๓ D, Seismic เครื่องสำรวจธรณีฟิสิกส์ใต้ผิวดิน ได้แก่ E-log

๓.๓ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่ให้บริการ สถานที่ทำงาน มี ๒ อาคารสำนักงานอาคารที่ ๑ สูง ๘ ชั้น อาคารที่ ๒ สูง ๕ ชั้น และมีสำนักทรัพยากรน้ำบาดาลในภูมิภาค ๑๒ เขต

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเทคโนโลยีในยุคโลกาภิวัตน์ ที่มีนาโนเทคโนโลยีเป็นตัวนำ และสนับสนุนด้วยเทคโนโลยีดิจิตอลหรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจที่มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้น ตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากภัยนอก เช่น ปัญหาภัยแล้ง และความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น ตามจำนวนประชากร รวมทั้งการขยายตัวของเมืองและเขตอุตสาหกรรมหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจรูปแบบอื่น ๆ เป็นต้น จึงทำให้กรมทรัพยากรน้ำบาดาล จำเป็นจะต้องเรียนรู้และรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องจากประเทศที่ก้าวหน้ากว่า เพื่อมาเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาและให้บริการน้ำบาดาลและเสริมสร้างความร่วมมือในภูมิภาคกับประเทศเพื่อนบ้าน

## ๔. สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายนอกที่มีผลต่อการบริหารจัดการน้ำบาดาลของประเทศไทยในอนาคต

**๔.๑ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ส่งผลกระทบให้เกิดภัยแล้งขึ้นในประเทศไทยบ่อยครั้งขึ้น และครอบคลุมพื้นที่ในส่วนต่าง ๆ ของประเทศไทยมากขึ้น แม้ว่าบางปีประเทศไทยจะได้รับปริมาณน้ำฝนมาก โดยเฉพาะในปีที่เกิดปรากฏการณ์ “เอลนิโญ” แต่ด้วยศักยภาพในการเก็บกักน้ำผิวดินที่ลดลงอันเนื่องมาจากการทำลายป่าต้นน้ำ และความตื้นเขินของแหล่งเก็บกักน้ำผิวดิน ทำให้น้ำฝนที่ตกลงมาหลักและใหญ่ลงสู่ลำคลอง แม่น้ำ และทะเลอย่างรวดเร็ว (หรืออาจเกิดฝนตกนอกเขื่อนหรือแหล่งเก็บกักน้ำ) จะไม่มีปริมาณน้ำผิวดินเพียงพอต่อการเป็นฐานในการผลิต ทั้งของภาคอุตสาหกรรม เกษตร และบริการ รวมทั้งเป็นฐานในการดำรงชีวิตของมนุษย์และรักษาสมดุลของระบบนิเวศ ดังนั้น จึงมักเกิดปัญหาภัยแล้งบ่อยครั้งขึ้น และครอบคลุมพื้นที่กระจายออกไปทั่วประเทศไทย ดังเช่น กรณีปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี ๒๕๕๘ ถึงเดือนเมษายน ๒๕๕๙ ที่ส่งผลกระทบไปยังเกษตรกรประมาณ ๓๓๐,๐๐๐ ครัวเรือน ใน ๕๕ จังหวัดทั่วประเทศ (ในเขตชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา ๒๒ จังหวัด) จนคณะกรรมการรัฐมนตรี (ครม.) ต้องมีมติเห็นชอบให้อนุมัติงบประมาณจำนวน ๑๑,๑๕๑ ล้านบาทเศษ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบฯ ซึ่งทำให้กรมทรัพยากรน้ำบาดาล ต้องเร่งดำเนิน ๕ โครงการหลักในปี ๒๕๕๙ เพื่อเจาะปะน้ำบาดาลจำนวนเกือบ ๖,๐๐๐ แห่ง สำหรับการอุปโภคบริโภค การเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง การสนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน และการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง ระยะเร่งด่วนลุ่มน้ำเจ้าพระยา แก่ประชาชนที่จะได้รับประโยชน์ไม่น้อยกว่า ๕๓๐,๐๐๐ ครัวเรือน ครอบคลุมพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๙๐,๐๐๐ ไร่ โดยในปัจจุบันมีความต้องการใช้น้ำประมาณ ๑.๕ แสนล้านลูกบาศก์เมตร ในขณะที่ปริมาณน้ำตามธรรมชาติมีปริมาณรวม ๒.๙ แสนล้านลูกบาศก์เมตร แต่แหล่งเก็บกักน้ำในประเทศไทยสามารถกักเก็บน้ำได้เพียงร้อยละ ๒๘ ของปริมาณน้ำที่ธรรมชาติเท่านั้น และความต้องการใช้น้ำจะเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ภัยแล้งดังกล่าวจะทวีความรุนแรงขึ้น ในปีที่ถูกซ้ำเติมด้วยปรากฏการณ์ “ลานิโน” ซึ่งทำให้ความต้องการใช้น้ำบาดาลเพิ่มมากขึ้นทุกปี**

**๔.๒ การรวมตัวกันเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) ของประเทศไทย ๑๐ ประเทศ ประกอบด้วย ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย พิลิปปินส์ กัมพูชา และ บรูไน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองและขีดความสามารถแข่งขันของอาเซียน ในเวทีระหว่างประเทศ ซึ่งจะทำให้มีตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน รวมทั้งมีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานมีฝีมืออย่างเสรี โดยกำหนดการให้สำเร็จภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ทั้งนี้ยังมีแนวโน้มที่จะขยายเป็น อาเซียน +๓ คือ เพิ่ม จีน เกาหลีใต้ และญี่ปุ่น ก่อนที่จะเป็น อาเซียน +๖ โดยเพิ่ม จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และอินเดีย เพื่อเป็นการรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนดังกล่าวประเทศไทย ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางของประเทศไทย จึงได้อาศัยความได้เปรียบ โดยเตรียมที่จะดำเนินโครงการรองรับ เฉพาะในอนาคตอันใกล้ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการน้ำบาดาลในประเทศไทย ได้แก่**

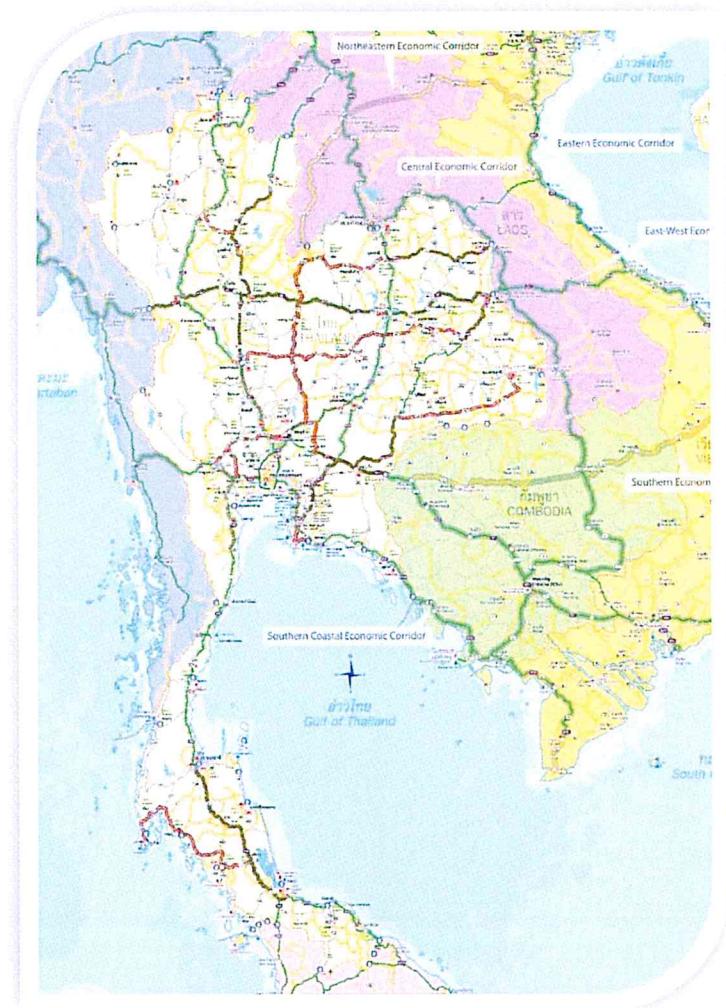
**๔.๒.๑ การประกาศเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในปี ๒๕๕๘ เพื่อสร้างฐานการผลิตเชื่อมโยงกับอาเซียน และพัฒนาเมืองชายแดน โดยรัฐจะสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน สิทธิประโยชน์ทางด้านการลงทุน การบริหารแรงงานต่างด้าวไป-กลับ การให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ และการดำเนินการอื่น ๆ ที่จำเป็น**

ณ บริเวณชายแดนของประเทศไทยกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน ซึ่งร่วมเป็นสมาชิกประชาคมฯ อาเซียน โดยได้แบ่งการดำเนินโครงการออกเป็น ๒ ระยะ กล่าวคือ ระยะแรก ๕ จังหวัด ได้แก่ ตาก มุกดาหาร ยะลา และสงขลา และระยะที่ ๒ อีก ๕ จังหวัด ได้แก่ หนองคาย นราธิวาส เชียงราย นครพนม และกาญจนบุรี รวมพื้นที่ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๒,๘๓๒ ตารางกิโลเมตร หรือ ๑,๘๓๒,๔๘๐ ไร่ เป็นที่คาดหมายว่า ปริมาณความต้องการหรืออุปสงค์ในการใช้น้ำของภาคอุตสาหกรรม เพื่อการผลิตและแปรรูปเพื่อเพิ่มนูลค่าสินค้าขั้นปฐม ที่นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ในหลายเขตเศรษฐกิจพิเศษตั้งกล่าว เช่น ที่เขตเศรษฐกิจพิเศษตาก โดยเฉพาะที่อำเภอแม่สอด ที่ปาตันน้ำถูกทำลาย และจะเกิดน้ำหลักไหลลงแม่น้ำเมย ที่กันชัยແດນระหว่างประเทศไทย และสหภาพเมียนมาร์ จนไม่สามารถเก็บน้ำผิวดินไว้ใช้ประโยชน์ได้เพียงพอต่อความต้องการของภาคเกษตร เป็นต้น ดังนั้น จึงคาดว่า อาจมีอุปสงค์ของน้ำผิวดินมากกว่าอุปทานในบริเวณดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำภาคอุดหนัพท์ในพื้นที่ดังกล่าวได้



รูปที่ ๒-๑ : แผนที่แสดงที่ตั้งของเขตเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒  
ตามประกาศของรัฐบาลในปี ๒๕๕๘

๔.๒.๒ การกระจายตัวของประชากรตามความเป็นเมืองที่เพิ่มขึ้นของจังหวัดหรือพื้นที่ที่โครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม เพื่อเชื่อมต่อระหว่างประเทศสมาชิกฯ อาเซียนพาดผ่านไทย โดยเฉพาะทางบก ทั้งทางถนน รถไฟฟางคู่ และรถไฟความเร็วสูง ตามแนวเขื่อนระหว่างทิศตะวันออกและทิศตะวันตก (East-West Corridor) และระหว่างทิศเหนือและทิศใต้ (North-South Corridor) หรือแม้แต่ทางอากาศ ที่จะได้รับการปรับปรุงนามบิน การกระจายตัวของประชากรตามความเป็นเมืองที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว จะทำให้ความต้องการใช้ห้องอุบiquic และบริโภคน้ำ ทั้งจากภาคอุตสาหกรรม บริการ และครัวเรือน มีมากขึ้น จนอาจเกิน ขีดความสามารถในการสนองความต้องการของน้ำผิวดิน และส่งผลกระทบต่อความพร้อมให้บริการของน้ำบาดาล ในท้ายที่สุด



รูปที่ ๒-๒ : แผนที่แสดงแนวเส้นทางการคมนาคมขนส่งทางบก เพื่อรับรองการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของประเทศไทย

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงเครือข่ายความร่วมมือในระดับอนุภูมิภาค เช่น อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Greater Mekong Sub-region : GMS) ซึ่งประกอบไปด้วยประเทศไทย พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม ไทย และตอนใต้ของสาธารณรัฐประชาชนจีน และอนุภูมิภาคตามโครงการความร่วมมือเขตเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle : IMT-GT) เป็นต้น และความพยายามในการพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มประเทศ CLMV (China, Laos, Myanmar and Vietnam) ซึ่งกำลังมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่สูงด้วยแล้ว ที่จะยิ่งทำให้เห็นถึงความจำเป็นของประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่ตรงกันกลางของกลุ่มประเทศดังกล่าว จะต้องเร่งพัฒนาเครือข่ายการคมนาคมส่งดังกล่าว ที่จะไปร่วมอัตราความเป็นเมือง ตามเส้นทางที่เครือข่ายฯ ตั้งกล่าว渥พาดผ่าน ให้เกิดและขยายตัวเร็วขึ้น

**๔.๒.๓ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งทางด้านการสำรวจ ชุดเจาะ และอนุรักษ์แหล่งน้ำบาดาล ที่อาจมีอานาเบตของแหล่งน้ำบาดาลข้ามแดน และทางด้านการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ร่วมกัน ในวิทยาการและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากการที่ประเทศไทยมีระดับวิทยาการและมีการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลอยู่ในระดับที่สูงกว่า จึงมีศักยภาพและอยู่ในฐานะที่จะเป็นผู้ถ่ายทอดวิทยาการและความรู้ในการใช้เทคโนโลยีสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมฯ อาเซียน ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศไทยแล้ว ยังจะนำไปสู่การสร้างความร่วมมือกันในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ เช่น การบริหารจัดการน้ำในแม่น้ำโขง แม่น้ำเมย และแม่น้ำสาละวิน เป็นต้น และอาจต่อยอดไปสู่ความร่วมมือกันในมิติอื่น ๆ ได้ด้วย**

**๔.๓ การขยายตัวของเขตอุตสาหกรรม ตามแผนพัฒนาระดับพื้นที่ ที่ได้ถูกกำหนดไว้แล้ว เช่น (๑) โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก ระยะที่ ๒ ซึ่งเริ่มถูกกำหนดไว้ตั้งแต่ปี ๒๕๔๑ โดยถูกกำหนดกลยุทธ์ให้เป็นประตูการค้าสู่อินโดจีน ทั้งนี้ ได้แบ่งพื้นที่ออกเป็น ๓ ตอนคือ (๑.๑) พื้นที่ตอนเหนือครอบคลุม อำเภอแปลงยาวและสนานชัยเขต จังหวัดฉะเชิงเทรา และตอนเหนือของอำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี (๑.๒) พื้นที่ตอนกลาง ครอบคลุมอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง และบางส่วนของอำเภอบ้านบึง และศรีราชา จังหวัดชลบุรี และ (๑.๓) พื้นที่ตอนใต้ ที่ครอบคลุมตอนใต้ของอ่างเก็บน้ำดอกกราย หนองปลาไหล และคลองใหญ่ รวมทั้งอำเภอเมือง บ้านจาง และบ้านค่าย จังหวัดระยอง และ (๒) โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคใต้ ที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรี ตั้งแต่ปี ๒๕๕๔ เพื่อเป็นพื้นที่เศรษฐกิจใหม่รองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน ครอบคลุมพื้นที่ในเขตจังหวัดสตูล สงขลา ปัตตานี นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ชุมพร และประจำวันศรีนัช ซึ่งผลการศึกษาในเบื้องต้นพบว่า มักเกิดภัยแล้งขยายตัว สภาพพื้นที่เก็บน้ำได้น้อย และมีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่เพียง ๒ แห่ง เท่านั้น เป็นต้น เหล่านี้ ล้วนจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในพื้นที่ฯ โดยเฉพาะการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเมืองและขยายตัวของชุมชนเมือง และตามมาด้วยความต้องการใช้น้ำบาดาล เพื่อมาสนับสนุนปริมาณน้ำผิวน้ำ ที่ไม่พอเพียงในที่สุด**

**๔.๔ โครงสร้างการผลิตมีการเปลี่ยนผ่านจากภาคเกษตรและอุตสาหกรรมไปสู่บริการมากขึ้น ในปัจจุบัน โครงสร้างการผลิตและบริการของประเทศไทย มีสัดส่วนภาคเกษตรเพียง ร้อยละ ๑๐ ในขณะที่มีสัดส่วนของภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ ๓๗ และภาคบริการ ร้อยละ ๕๓ ของรายได้ประชาชาติ (Gross Domestic Product : GDP) โดยมีสัดส่วนของแนวโน้มการลงทุนของคนไทยในภาคอุตสาหกรรมและบริการเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ เนื่องจากให้ผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงกว่า และการปรับเปลี่ยนกรอบความคิดในการ**

พัฒนามาสู่การสู่เศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-Based Economy) ที่จะแปรรูปสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าจากวัตถุดิบจากประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งส่วนใหญ่ยังคงใช้ทรัพยากรเป็นฐานในการผลิต (Resources-Based Economy) รูปแบบการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไปของเศรษฐกิจไทย จะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำผิวดิน เพื่อการเกษตร ลดลงแต่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำบาดาลของภาคอุตสาหกรรมและบริการ ซึ่งมักมีทำเลที่ตั้งอยู่ในระดับพื้นที่ที่สูงกว่า และแสวงหา源น้ำผิวดินได้ยากขึ้น

๔.๕ การก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างกำลังคนของภาครัฐในการบริหารจัดการน้ำบาดาล กล่าวคือนโยบายลดอัตราการเพิ่มประชากร ภายใต้แนวคิด “ลูกมากจะยากจน” ที่เริ่มส่งเสริมการวางแผนครอบครัวโดยสมัครใจ มา楠บัตตั้งแต่ปี ๒๕๓๗ ได้ส่งผลกระทบให้จำนวนบุตรในแต่ละครอบครัวลดลง และอายุเฉลี่ยสำหรับคู่แต่งงานเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ จนจนปัจจุบัน โครงสร้างประชากร (Population Pyramid) ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างอย่างมาก สังคมไทยได้ค่อยๆ ย่างก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) และเริ่มมีประชากรวัยแรงงาน (Labor Force) ลดลงเป็นลำดับ และจากความต้องการแรงงานที่หลากหลายขึ้น ตามประเภทและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ขยายตัวและเปลี่ยนแปลงรูปแบบไป อาจทำให้กำลังคนที่จะเลือกศึกษาต่อทางวิชาการด้านการบริหารจัดการน้ำบาดาลลดน้อยลง ทั้งนี้ เมื่อผนวกกับการมีค่านิยมในการเรียนระดับมหาวิทยาลัยที่เพิ่มสูงขึ้น ค่านิยมของคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถไม่นิยมเข้ารับราชการ รวมทั้งการสรรหาและพัฒนาขาราชการที่มีคุณภาพ เพื่อทดแทนขาราชการที่เกษียณอายุ อาจยิ่งทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนกำลังคนโดยเฉพาะในระดับปฏิบัติการ เพิ่มมากขึ้น รูปแบบการบริหารจัดการงานของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล รวมทั้งองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะรับการถ่ายโอนอำนาจและการกิจ忙งานส่วนไปดำเนินการเป็นต้น อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น จึงอาจจำเป็นต้องจัดการฝึกอบรม หรือร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มกำลังคนหรือความรู้ให้กับบุคลากร หรือใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยปฏิบัติงานแทนกำลังคนมากขึ้น

๔.๖ ความก้าวหน้าทางด้านวิทยาการและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ตามการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์ ที่มีนาโนเทคโนโลยีและเทคโนโลยีสารสนเทศหรือระบบดิจิตอลเป็นตัวนำ หรือที่เป็นวิทยาการหรือบทเรียนรู้จากต่างประเทศ เพื่อมาต่อยอดภูมิปัญญาดังเดิมที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการน้ำบาดาลมากยิ่งขึ้น เช่น การฝากน้ำหรือกักเก็บน้ำ ยามน้ำมาก ไว้ในชั้นน้ำบาดาล ให้เป็นเสมือนแก้มลิงได้ดี (ทดแทนการสร้างเขื่อนหรือแหล่งเก็บกักน้ำบันดิน ซึ่งหาจุดที่เหมาะสมยากขึ้น) และการนำกลับมาใช้ในยามขาดแคลน (Aquifer Storage and Recovery : ASR) โดยอาศัยหลักแรงโน้มถ่วงของโลกเพื่อช่วยในการให้แหล่งรวมน้ำ หรือการทำเขื่อนใต้ดิน (Underground or Subsurface Dam) ณ จุดปลายน้ำขึ้นตามที่ลุ่มปากแม่น้ำ เพื่อตักและเก็บกักน้ำไว้ได้ดี ยามน้ำมากหรือหลาก ก่อนให้หลงสู่ทราย และสูบขึ้นมาใช้ยามน้ำแล้ง ดังที่ได้ดำเนินการในประเทศไทยปัจุบัน หรือการสูบน้ำจากปลายน้ำ หมุนเวียนไปต้นน้ำให้ไหลเวียนอีกรอบ ดังที่ได้ดำเนินการในเนเธอร์แลนด์ ที่สูบจากแม่น้ำไรน์ หรือดังที่ได้ดำเนินการในแม่น้ำสายสำคัญๆ ของยุโรป เป็นต้น ซึ่งอาจนำมาใช้ในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้ง โดยเฉพาะในพื้นที่ราบลุ่มเจ้าพระยาได้ ทั้งนี้ยังรวมถึงการนำองค์ความรู้ทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบภูมิสารสนเทศ รวมทั้งระบบดิจิตอลในรูปแบบต่าง ๆ มาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการสำรวจและจัดทำแผนที่แหล่งน้ำบาดาล เพิ่มประสิทธิภาพในการเติมน้ำกลับสู่บ่อหรืออ่างน้ำบาดาล การจัดเก็บรายได้เข้าสู่กองทุนพัฒนาน้ำบาดาล ตามหลักการผู้ใช้หรือผู้ได้ประโยชน์เป็นผู้จ่าย รวมทั้ง การเผยแพร่องค์ความรู้ในการขออนุญาตขุดเจาะบ่อบาดาล และการเผยแพร่/ประชาสัมพันธ์องค์ความรู้และกิจกรรมขององค์กร ออกสู่สาธารณะอีกด้วย

๔.๗ ครอบข้อกำหนดจากกฎหมาย นโยบาย หรือแผนพัฒนาที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทย ที่นอกเหนือจากข้อกำหนดตามที่ได้ระบุไว้ในพระราชบัญญัติน้ำบาดาล พ.ศ.๒๕๑๐ คือ (๑) เสนอแนะนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ กำหนดมาตรฐานและจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลแบบบูรณาการ (๒) สำรวจและประเมินศักยภาพ พัฒนา อนุรักษ์ พื้นฟู ควบคุมดูแล และสนับสนุนเทคโนโลยี เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลอี่างยั่งยืน โดยประชาชนมีส่วนร่วม และ (๓) พัฒนาองค์กร บุคลากร และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านทรัพยากรน้ำบาดาล เพื่อการจัดการที่เป็นเอกภาพ และยั่งยืน แล้วยังต้องดำเนินการโดยคำนึงถึงกฎหมาย นโยบาย หรือแผนพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๔.๗.๑ ร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๙ ดังที่ระบุไว้ในมาตรา ๕๗ (๒) ที่กำหนดให้รัฐต้องอนุรักษ์ คุ้มครอง บำรุงรักษา พื้นฟู บริหารจัดการ และใช้หรือจัดให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุล และยั่งยืน โดยต้องให้ประชาชนและชุมชนในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมดำเนินการ และได้รับประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าวด้วยตามที่กฎหมายบัญญัติ มาตรา ๗๒ (๕) ที่กำหนดให้รัฐเพิ่งจัดให้มีทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ และเพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของ ประชาชน รวมทั้งการประกอบเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการอื่น และโดยเฉพาะในมาตรา ๒๕๘ (๑) ที่กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศไทย ให้มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมและยั่งยืน โดยคำนึงถึงความต้องการใช้น้ำในทุกมิติ รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศประกอบกัน

๔.๗.๒ นโยบายของรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี) ตามที่ได้แจ้งไว้ต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยกำหนดไว้ในนโยบายข้อที่ ๙. นโยบายการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่าง การอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยระบุว่า จะบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทยให้เป็นเอกภาพในทุกมิติทั้งเชิงปริมาณ และคุณภาพ จัดให้มีแผนบริหารน้ำของประเทศไทย เพื่อให้การจัดทำแผนงานไม่เกิดความซ้ำซ้อนมีความเข้มข้นมากกันอย่างเป็นระบบ

๔.๗.๓ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ตามที่ได้กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔.๗.๔ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบฯ แล้ว เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ โดยได้กำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำบาดาลไว้คือ เร่งด้วยประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. .... เร่งด้วยให้มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับลุ่มน้ำอย่างบูรณาการทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ ผลักดันกระบวนการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ (Strategic Environmental Assessment : SEA) มาใช้เป็นเครื่องมือนำเสนอทางเลือกในการตัดสินใจระดับนโยบาย แผน และแผนงาน ที่เหมาะสมกับศักยภาพของลุ่มน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพการเก็บกักน้ำของแหล่งน้ำต้นทุนและระบบกระจายน้ำให้ดีขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและการจัดสรรน้ำต่อหน่วยในภาคการผลิตให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้สูงขึ้น ไว้รองรับแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อให้เกิดความมั่นคง สมดุล และยั่งยืน ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๔.๗.๕ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ที่กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์รองรับแผนฯ ไว้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ คือ บริหารจัดการน้ำผิวดินและน้ำใต้ดินอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ เป็นประเด็นหลัก ที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการน้ำบาดาลโดยตรง ในขณะที่มีประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหลือ เป็นประเด็นฯ สนับสนุน

๔.๗.๖ (ร่าง) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สพ.) ที่กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำบาดาลไว้ใน ๒ ส่วน ก่อตัวคือ

๑) แผนงานทรัพยากรน้ำ/น้ำบาดาล เป็นแผนงานที่ ๑.๑.๒ ภายใต้กลยุทธ์ ที่ ๑.๑ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อการอนุรักษ์พื้นฟู และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความยั่งยืน ของยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและเป็นธรรม ที่ระบุว่า

๑.๑) เร่งผลักดันการศึกษา สำรวจ ประเมินศักยภาพ พัฒนา อนุรักษ์พื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล เพื่อให้ใช้ประโยชน์อย่างสมดุล เป็นธรรม และยั่งยืน

๑.๒) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำควบคู่กับการพัฒนา แหล่งน้ำขนาดกลางและขนาดเล็ก แหล่งน้ำในร่องน้ำ แหล่งน้ำบาดาล เพื่อให้สามารถจัดสรรน้ำ สำหรับ ภาคชุมชน ภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการอย่างเพียงพอ

๑.๓) สนับสนุนการศึกษาวิจัย เพื่อพัฒนารฐานข้อมูลและจัดเก็บรวบรวม ข้อมูลการใช้น้ำของประชากรในลุ่มน้ำให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ครอบคลุมภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และ ชุมชน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ/น้ำบาดาลในแต่ละกิจกรรม

๒) แผนงานการพัฒนาเครื่องมือกลไกการบริหารจัดการ เป็นแผนงานที่ ๒.๑.๑ ภายใต้กลยุทธ์ ที่ ๒.๑ การป้องกัน ลด และขัดมลพิษ ของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการป้องกัน บำบัด และพื้นฟู โดยระบุให้มีการกำหนด การจัดทำรายงานการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับ ยุทธศาสตร์ (Strategic Environment Assessment: SEA) สำหรับการพัฒนาโครงการบนพื้นที่ขนาดใหญ่ในพื้นที่ เขตเศรษฐกิจพิเศษ หรือการพัฒนาโครงการขยายโครงการในระยะเวลาเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน และมีผลกระทบ สะสม ก่อนตัดสินใจดำเนินโครงการ ซึ่งจำเป็นต้องใช้ข้อมูลปริมาณของน้ำบาดาลที่มีอยู่ (Existing Stock) และ ขีดความสามารถในการฟื้นฟู (Recharge) เพื่อประกอบการวิเคราะห์ และอนุญาตให้ดำเนินโครงการในแต่ละพื้นที่ จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือลุ่มน้ำ

๔.๗.๗ ร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ ของคณะกรรมการกำหนดนโยบาย และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พ.ศ. ๒๕๕๘) ซึ่งคณะกรรมการส่งบแห่งชาติ (คสช.) จัดตั้งขึ้น โดยได้ กำหนดบทบาทในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ไว้ในกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการน้ำอุปโภคบริโภค โดยกำหนดไว้ในกลยุทธ์ที่ ๑ การจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนและก่อสร้างระบบประปา กลยุทธ์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพประปาชนบทและจัดหา แหล่งน้ำเก็บน้ำฝน และกลยุทธ์ที่ ๔ การจัดทำน้ำดื่มให้โรงเรียนและชุมชน

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความมั่นคงของน้ำภาคการผลิต (เกษตร และอุตสาหกรรม) โดยกำหนดไว้ในกลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาและพื้นฟูแหล่งน้ำในพื้นที่เกษตรน้ำฝน โดยกำหนดให้พัฒนาน้ำบาดาลเพื่อการเกษตร

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการ โดยกำหนดไว้ในกลยุทธ์ที่ ๕ การศึกษา วิจัย แนวทางการจัดการทรัพยากรน้ำ/ลุ่มน้ำสาขา โดยกำหนดให้ศึกษา วิจัย พัฒนา และพื้นฟูแหล่งน้ำบาดาล และกลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบน้ำข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจ

## บทที่ ๓

### การวิเคราะห์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลของประเทศไทย

#### ๑. การวิเคราะห์ศักยภาพน้ำบาดาลและน้ำผิวดิน หรือความสมดุลของอุปทานและอุปสงค์ของน้ำ (Water Balance) ในทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำของประเทศไทย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลอุปทานของปริมาณน้ำผิวดิน (กรมชลประทาน, ๒๕๕๗) จากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พฤษภาคม ๒๕๕๘) และปริมาณน้ำบาดาล (กรมทรัพยากรน้ำบาดาล ๒๕๕๘) เปรียบเทียบกับความต้องการใช้น้ำทั้งหมด (แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พฤษภาคม ๒๕๕๘) ทั้งเพื่อการอุปโภค บริโภค และท่องเที่ยว (ทั้งจากการประปาส่วนภูมิภาคและการประปาครอบคลุม) เพื่อการเกษตร ทั้งในและนอกเขตชลประทาน เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งเพื่อรักษาระบบนิเวศ ในทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำของประเทศไทย พบว่า

๑.๑ ในภาพรวม ประเทศไทยมีอุปทานรวมหรือปริมาณน้ำ (Total Supply of Water) ประมาณ ๔๕๔,๖๙๙ ล้านลูกบาศก์เมตร (ล้าน ลบ.ม.) โดยจำแนกเป็นน้ำผิวดิน ๕๙๗,๐๗๒ ล้าน ลบ.ม. และน้ำบาดาล ๒๙๕,๒๒๗ ล้าน ลบ.ม. ทั้งนี้ เป็นปริมาณน้ำที่สามารถนำมาใช้ได้ ๓๐๔,๔๐๒ ลบ.ม. (ร้อยละ ๓๖.๑ ของปริมาณน้ำทั้งประเทศ) โดยจำแนกเป็นน้ำผิวดิน ๒๙๕,๒๒๗ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๑๐๐ ของน้ำผิวดิน ทั้งหมด) และเป็นน้ำบาดาล ๒๓,๓๗๔.๖๘ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๔.๐๗ ของน้ำบาดาลทั้งหมด)

๑.๒ ในขณะที่มีอุปสงค์รวมหรือความต้องการใช้น้ำทั้งประเทศ (Total Demand for Water) ๑๕๑,๗๕๐ ล้าน ลบ.ม. (เพียงประมาณร้อยละ ๑๐.๔๒ ของปริมาณน้ำทั้งประเทศ) จึงมีปริมาณน้ำเกิน ความต้องการอยู่ ๗๐๒,๔๔๙ ล้าน ลบ.ม. โดยทั้งนี้ จำแนกเป็นความต้องการน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และท่องเที่ยว ๖,๔๔๙ ล้าน ลบ.ม. (หรือร้อยละ ๔.๒๖ ของอุปสงค์รวม) เพื่อการเกษตร ในเขตชลประทาน ๖๔,๘๘๘ ลบ.ม. (หรือร้อยละ ๔๒.๙๓ ของอุปสงค์รวม) และนอกเขตชลประทาน ๔๙,๙๖๒ ล้าน ลบ.ม. (หรือร้อยละ ๓๓.๒๖ ของอุปสงค์รวม) หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ ภาคเกษตรโดยรวม มีความต้องการใช้น้ำสูงถึง ร้อยละ ๗๕.๐๙ ของอุปสงค์รวมในการใช้น้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม ๔,๒๐๖ ล้าน ลบ.ม. (หรือร้อยละ ๒.๗๗ ของอุปสงค์รวม) รวมทั้งเพื่อรักษาระบบนิเวศ ๒๗,๐๙๔ ล้าน ลบ.ม. (หรือร้อยละ ๑๗.๘๕ ของอุปสงค์รวม)

๑.๓ ปริมาณน้ำที่ใช้ในปัจจุบันรวมทั้งสิ้น ๑๑๓,๖๓๒ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๗๔.๘๘ ของอุปสงค์รวมในการใช้น้ำ) โดยจำแนกเป็นการใช้ผิวดิน ๘๘,๖๓๗ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๘๖.๘๐ ของปริมาณการใช้น้ำ) เป็นการใช้น้ำบาดาลระดับลึก ๓,๔๐๑ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๓.๐๘ ของปริมาณการใช้น้ำ) และเป็นการใช้น้ำบาดาลระดับตื้น ๑๑,๔๙๔ ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ ๑๐.๑๒ ของปริมาณการใช้น้ำ)

๑.๔ เมื่อพิจารณาถึงปริมาณน้ำที่ยังสามารถนำมาใช้ได้อีก พบว่า ในภาพรวม มีปริมาณน้ำที่ยังสามารถนำมาใช้ได้อีก ๑๙๔,๗๗๐ ล้าน ลบ.ม. อายุ่งไว้ก็ตาม เมื่อพิจารณาในระดับลุ่มน้ำ พบว่า จะเกิดการขาดแคลนน้ำในลุ่มน้ำเจ้าพระยา ๘,๘๘๗ ล้าน ลบ.ม. ซึ่งคาดว่า จะส่งผลให้มีการใช้น้ำบาดาลในบริเวณลุ่มน้ำฯ นี้เกิน สมดุล ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาต่อไปถึงปริมาณน้ำที่ต้องการนำมาใช้เพิ่มเติม (ความต้องการใช้น้ำทั้งหมด หักลบด้วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในปัจจุบัน) แล้ว พบว่า ทั้งประเทศต้องการนำมากำเนิดเพิ่มเติม ๓๘,๑๑๙ ล้าน ลบ.ม. โดยจะยังคง

มีปัญหาในด้านศักยภาพในการจัดหาน้ำมาเพิ่มเติมไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในลุ่มน้ำปิง วัง และเจ้าพระยา อยู่ ๒๓๔,๘ และ ๕๐๙ ล้าน ลบ.ม. ตามลำดับ หรือสรุปอีกนัยหนึ่งได้ว่า คาดว่า จะมีความต้องการใช้น้ำบาดาลในลุ่มน้ำเจ้าพระยาอยู่มาก (ตารางที่ ๓-๑)

ตารางที่ ๓-๑ : ศักยภาพน้ำบาดาลและน้ำผิวดินใน ๒๕ ลุ่มน้ำ โดยเน้นแสดงเฉพาะลุ่มน้ำ ที่คาดว่าจะมีการใช้น้ำบาดาลเกินสมดุล (ข้อมูล ณ วันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๕๗)

หน่วย : ล้านลูกบาศก์เมตร (ล้าน ลบ.ม.)

ศักยภาพน้ำ	ชื่อลุ่มน้ำ	ปิง	วัง	เจ้าพระยา	รวม ๒๕ ลุ่มน้ำ
๑. ปริมาณน้ำ_๑/		๑๙,๖๕๖	๑๒,๓๕๑	๒๓๔,๖๗๙	๔๕๔,๒๗๙
๑.๑ น้ำบาดาล		๘,๔๊๙	๑๐,๔๗๗	๒๓๐,๔๕๔	๓๖๙,๐๗๗
๑.๒ น้ำผิวดิน		๑๑,๑๘๗	๑,๔๗๔	๔,๒๒๕	๒๔๕,๒๒๕
๒. ปริมาณน้ำที่สามารถนำมาใช้ได้ (Supply) _๒/		๑๗,๓๘๙	๒,๕๓๒	๘,๑๖๐	๓๐๘,๕๐๙
๒.๑ น้ำบาดาล		๑,๒๐๑.๗๕	๖๕๗.๘๒	๓,๗๓๕.๒๒	๒๓,๗๗๔.๑๘
๒.๒ น้ำผิวดิน		๑๑,๑๘๗	๑,๔๗๔	๔,๒๒๕	๒๔๕,๒๒๕
๓. ความต้องการใช้น้ำทั้งหมด (Demand) _๓/		๘,๙๐๓	๑,๐๘๕	๑๖,๖๓๘	๓๔๑,๖๓๘
๓.๑ อุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว		๒๔๖	๔๔	๒,๓๑๙	๖,๔๙๙
๓.๒ เกษตร ในเขตชลประทาน		๔,๓๙๖	๖๗๐	๑๐,๙๓๓	๖๔,๙๙๙
๓.๓ เกษตร นอกเขตชลประทาน		๑,๗๔๘	๒๒๔	๙๖๔	๔๘,๙๖๔
๓.๔ อุตสาหกรรม		๑๐๑	๒๕	๑,๙๔๕	๔,๒๐๖
๓.๕ รักษาระบบนิเวศ		๑,๔๑๒	๑๐๘	๔๗๘	๒๗,๐๙๘
๔. ปริมาณน้ำที่ใช้ปัจจุบัน_๔/		๙,๑๓๗	๑,๐๘๓	๑๗,๑๔๗	๓๑๗,๖๓๙
๔.๑ น้ำบาดาล ระดับลึก		๒๙๐	๔๗	๓๒๕	๓,๕๑๑
๔.๒ น้ำบาดาล ระดับตื้น		๑,๐๐๗	๒๓๗	๑,๗๐๕	๑๑,๔๙๗
๔.๓ น้ำผิวดิน		๖,๘๔๐	๔๗๗	๑๕,๑๗๙	๒๔๕,๑๗๙
๕. ปริมาณน้ำที่ยังสามารถนำมาใช้ได้อีก_๕/		๓,๒๕๙	๑,๔๓๙	*-๘,๙๘๗	๑๙๗,๙๗๐
๖. ปริมาณน้ำที่ต้องการนำมาใช้เพิ่มเติม_๖/		**-๒๓๔	**-๘	**-๕๐๙	๓๘,๑๑๙

ที่มา : กองแผนงาน และ สำนักสำรวจและประเมินศักยภาพน้ำบาดาล กรมทรัพยากรน้ำบาดาล  
ร่วมกับกรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, กันยายน ๒๕๕๗

หมายเหตุ :

๑/ ปริมาณน้ำ

- น้ำบาดาล คือ น้ำบาดาลที่กักเก็บ (Storage) อยู่ในชั้นใต้ดิน
- น้ำผิวดิน คือ ปริมาณน้ำท่าحرรมชาติ (กรมชลประทาน, ๒๕๕๗) จากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พฤษภาคม, ๒๕๕๘)

๒/ ปริมาณน้ำที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้

- น้ำบาดาล คือ ปริมาณน้ำบาดาลทั้งหมด ที่สามารถพัฒนาได้ต่อปี (Safe yield) คิดเฉพาะพื้นที่น้ำจืด TDS น้อยกว่า ๑,๕๐๐
- น้ำผิวดิน คือ ปริมาณน้ำท่าحررمชาติ (กรมชลประทาน, ๒๕๕๗) จากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พฤษภาคม, ๒๕๕๘)

๓/ ความต้องการใช้น้ำทั้งหมด จากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พฤษภาคม, ๒๕๕๘)

- อุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว ข้อมูลจาก การประปาส่วนภูมิภาค อยู่ที่ประมาณ ๑,๕๐๐ ล้าน ลบ.ม. โดยมีสัดส่วนบริการประมาณ ร้อยละ ๑๖ ของครัวเรือนทั้งหมด และการประปาบ้านครัว ๔๕๙ ล้าน ลบ.ม.
- เกษตร ในเขตชลประทาน เป็นน้ำที่จัดสรรได้ จากโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ ในเขตชลประทาน ตามที่มีการเพาะปลูกจริง
- เกษตร นอกเขตชลประทาน เป็นความต้องการน้ำ เพื่อป้องกันผลผลิตเสียหาย ในช่วงฝนทึ่งช่วง คิดเฉพาะการปลูกในฤดูฝน เท่านั้น
- อุตสาหกรรม ได้จากการข้อมูลความต้องการใช้น้ำอุตสาหกรรมของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคม อุตสาหกรรม
- ความต้องการใช้เพื่อรักษาระบบนิเวศ ประเมินจากความต้องการบริมาณน้ำต่ำสุด เพื่อรักษาระบบนิเวศ ท้ายน้ำ โดยพิจารณาจากปริมาณน้ำท่าเฉลี่ยรายเดือน ที่มีค่าต่ำสุดของลุ่มน้ำ แล้วคำนวณเป็นปริมาณน้ำที่ต้องการทั้งฤดูแล้ว

๔/ ปริมาณน้ำที่ใช้ปัจจุบัน คือ น้ำในส่วนที่ดึงมาใช้จากแหล่งน้ำต้นทุนต่างๆ ได้แก่ อาคารชลประทาน การสูบน้ำ ทั้งผิวดินและใต้ดิน โดยได้ข้อมูลน้ำบาดาล จากกรมทรัพยากรน้ำบาดาล, ๒๕๕๘ และน้ำผิวดิน จากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พฤษภาคม, ๒๕๕๘)

๕/ ปริมาณน้ำที่ยังสามารถนำมาใช้ได้อีก คำนวณจากปริมาณน้ำ ที่สามารถนำมาใช้ได้ หักลบด้วยปริมาณน้ำที่ใช้ในปัจจุบัน

๖/ ปริมาณน้ำที่ต้องการนำมาใช้เพิ่มเติม คำนวณจากความต้องการใช้น้ำทั้งหมด หักลบด้วยปริมาณน้ำ ที่ใช้ในปัจจุบัน

\* คาดว่า มีการใช้น้ำบาดาลเกินสมดุล

\*\* มีการประเมินความต้องการใช้น้ำ ต่ำกว่าปริมาณที่ใช้จริง

ผลการวิเคราะห์สมดุลน้ำ สรุปปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรั่วบ้าดาล ได้ว่า ภายใต้สมมติฐานของการเพิ่มพื้นที่ป่าดันน้ำ และการบริหารจัดการน้ำผิวดิน ทั้งด้านอุปสงค์และด้านอุปทาน เพื่อสนองความต้องการฯ ตามแนวโน้มปกติแล้ว จะเกิดการขาดแคลนน้ำ จนส่งผลกระทบต่อการนำน้ำบ้าดาล ขึ้นมาใช้ ทั้งในระดับต้นและลึก ในลุ่มน้ำปิง ลุ่มน้ำวัง และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในลุ่มน้ำเจ้าพระยา ที่จะส่งผลกระทบ ต่อการขาดสมดุลน้ำบ้าดาล และส่งผลกระทบต่อไปเป็นลูกโซ่ต่อระบบนิเวศ จากตีนสูบันดิน ที่ระบบท่อวิถีการผลิต และการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทั้งปวง

## ๒. การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunities) และ ข้อจำกัด (Threats)

ผลจากการวิเคราะห์ผลการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรั่วบ้าดาล พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๑ ในส่วนที่ ๒ และการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายนอกที่มีผลต่อ การบริหารจัดการน้ำบ้าดาลของประเทศไทยในอนาคต ในส่วนที่ ๓ ทำให้ได้ข้อมูลที่จะนำวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunities) และข้อจำกัด (Threats) ในการบริหารจัดการทรัพยากรั่วบ้าดาลของประเทศไทย ดังนี้

### ๒.๑ จุดแข็ง (Strength)

๒.๑.๑ มีกฎหมายเฉพาะ คือ พระราชบัญญัติน้ำบ้าดาล พ.ศ.๒๕๒๐ รองรับ การดำเนินงาน เพื่อพัฒนาและบริหารจัดการน้ำบ้าดาลของประเทศไทยอย่างชัดเจน พร้อมทั้ง มีกองทุนพัฒนา น้ำบ้าดาล เป็นแหล่งเงินกองบประมาณ ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ตามหลักการ “ผู้ใช้หรือผู้ได้ประโยชน์เป็นผู้จ่าย” (Users or Beneficiaries' Pays Principle) และสนับสนุน การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร วัสดุและอุปกรณ์สนับสนุน อันจำเป็น รวมทั้ง การวิจัยและพัฒนา เพื่อต่อยอดองค์ความรู้

๒.๑.๒ มีบุคลากร ที่มีทั้งองค์ความรู้เฉพาะทางที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านธรณีวิทยาที่ได้ สั่งสมประสบการณ์และทักษะที่เกี่ยวข้อง พร้อมที่จะถ่ายทอดองค์ความรู้ดังกล่าว จากรุ่นสู่รุ่น มีความสามัคคี ในหน่วยงาน และผู้บริหารมีวิสัยทัศน์

๒.๑.๓ มีการจัดระบบการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร (Learning Society) ผ่านระบบพี่เลี้ยง (Mentoring and Coaching) จากการสอนงานของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่มี ความรู้และประสบการณ์มากกว่าสู่บุคลากรรุ่นใหม่ มีการจัดส่งบุคลากร ไปศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน หรือประชุม และสัมมนาทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งจัดทำรายงานและนำเสนอ เพื่อเผยแพร่ผลการเรียนรู้ดังกล่าว ตลอดจนมีการนำเสนอและเก็บบันทึกผลการศึกษา หรือวิจัยและพัฒนา ของโครงการที่ได้รับการสนับสนุน จากกองทุนพัฒนาน้ำบ้าดาล เพื่อต่อยอดหรือขยายองค์ความรู้ให้กับบุคลากร

๒.๑.๔ น้ำบ้าดาลมีปริมาณและคุณภาพคงที่ ไม่ผันแปรตามฤดูกาล สามารถใช้เป็น แหล่งน้ำหลักในฤดูแล้งและแหล่งน้ำเสริมในฤดูอื่น ๆ

๒.๑.๕ น้ำบ้าดาลมีอยู่ทุกพื้นที่ ทั้งบนภูเขาสูง บนเนิน ใต้ทะเล ดังนั้น การพัฒนาน้ำบ้าดาลขึ้นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ จึงไม่ถูกจำกัดด้วยภูมิประเทศ

๒.๑.๖ มีฐานข้อมูลด้านน้ำบาดาล และมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่สามารถวิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูลให้เกิดประโยชน์

๒.๑.๗ เป็นหน่วยงานหลักด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งมีหน่วยงานในภูมิภาค และที่ตั้งสำนักงานอยู่ศูนย์กลางพื้นที่ยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น อุดรธานี นครราชสีมา และจังหวัดอุบลราชธานี

๒.๑.๘ มีความสามารถในการบริหารจัดการระบบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวนมาก มีการคุ้นเคยเครื่องจักรให้มีสภาพใช้งานดี มี Lab วิเคราะห์คุณภาพน้ำบาดาลเป็นของตนเอง และบางสำนักงานมีเครื่องมือที่ทันสมัย

๒.๑.๙ มีประสบการณ์เฉพาะการสื่อสารที่ดีกับคนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ

๒.๑.๑๐ มีแผนที่น้ำบาดาล และคู่มือมาตรฐานน้ำบาดาล

## ๒.๒ จุดอ่อน (Weakness)

๒.๒.๑ แผนที่น้ำบาดาลและแผนที่อุทกธรณีวิทยา ที่กรมทรัพยากรน้ำบาดาลใช้ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๕ มีความล้าสมัย ไม่สอดคล้องกับสภาพอุทกธรณีที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อการกำหนดจุดเจาะบ่อน้ำบาดาลที่มีปริมาณน้ำเพียงพอ ทำให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการขุดเจาะ

๒.๒.๒ ตามปกติเครื่องจักรในการขุดเจาะของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล สามารถขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลได้ที่ความลึกได้ไม่เกิน ๒๐๐ เมตร และมีอุปกรณ์ใช้งานมากกว่า ๒๐ ปี ไม่สามารถจะใช้ปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ทั้งนี้ แม้ว่าเครื่องขุดเจาะจะสามารถขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลส่วนใหญ่ที่อยู่ในระดับตื้นได้แต่ในบางพื้นที่ เมื่อเกิดภาวะภัยแล้ง ดังเช่นที่เกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๔๘-๒๕๕๙ เครื่องขุดเจาะฯ ดังกล่าวจึงยังมีศักยภาพไม่เพียงพอ ที่จะขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลลงไปถึง ณ ระดับความลึก ๓๐๐-๔๐๐ เมตร ซึ่งเป็นระดับที่จะมีปริมาณน้ำฯ เพียงพอ ต่อการให้บริการเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตรของประชาชน ณ บริเวณดังกล่าวได้

๒.๒.๓ ยังขาดการสำรวจข้อมูลเบื้องต้นของสภาพพื้นที่ เพื่อให้ทราบถึงระดับของความพร้อมในการดำเนินแผนงาน/โครงการ และลำดับขั้นของความจำเป็นเร่งด่วนของพื้นที่ ซึ่งทำให้ต้องเสียเวลาและดำเนินการกิจไม่สอดคล้องกับความจำเป็นเร่งด่วน

๒.๒.๔ น้ำบาดาลเป็นทรัพยากรที่อยู่ใต้ดิน ยากแก่การมองเห็น จึงขาดการดูแลเอาใจใส่จากประชาชน (Out of sight out of mind)

๒.๒.๕ น้ำบาดาลเป็นแหล่งน้ำที่สะอาดโดยธรรมชาติ แต่ถ้าถูกปนเปื้อนด้วยมลพิษ จะทำให้การพื้นฟูคุณภาพให้กลับมาไม่คุณภาพเดิม กระทำได้ยากมาก

๒.๒.๖ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการดำเนินการทางพัสดุยังขาดความรู้ความเข้าใจในระบบ e-Bidding และ e-Market ที่กรมบัญชีกลางเริ่มนำเข้ามาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นต้นมา

๒.๒.๗ จากการวิเคราะห์แนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙ ของสำนักงบประมาณ (สงป.) จะเห็นได้ว่า สงป. จัดสรเงินให้เฉพาะกับด้านการพัฒนาน้ำบาดาลเท่านั้น (งบลงทุน) มีได้กระจายไปยังงานด้านวิชาการ ตามที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายระหว่างทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. ๒๕๒๑ ทำให้งานด้านวิชการที่เหลือจำเป็นต้องไปเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาน้ำบาดาลที่มีระเบียบการอนุมัติและใช้จ่ายเงินโดยเฉพาะ จึงทำให้เสี่ยงต่อการกระทำผิดต่อระเบียบของทางราชการหรือการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

๒.๒.๙ งานเร่งรีบตามนโยบายเร่งด่วน และงบประมาณล่าช้า ทำให้เสี่ยงต่อการผิดระเบียบ และคุณภาพของงานไม่มีคุณภาพ

๒.๒.๑๐ ปริมาณงานมากเกินศักยภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ไม่สมบูรณ์ และมีหน่วยงานอื่นดำเนินการก่อน

๒.๒.๑๑ พระราชบัญญัติน้ำบาดาล พ.ศ. ๒๕๖๐ ในด้านกำกับการบังคับใช้ในเรื่องของการปนเปื้อนไม่สามารถบังคับใช้ได้ทันที บทลงโทษของกฎหมายอยู่ใน

๒.๒.๑๒ บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมีน้อย อายุมาก สุขภาพไม่แข็งแรง

๒.๒.๑๓ เครื่องจักรมีอายุการใช้งานนานา เก่าชำรุด และเครื่องมือไม่ทันสมัย ทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าบำรุงรักษาระดับมาตรฐาน และเครื่องมือทางวิชาการไม่เพียงพอ

๒.๒.๑๔ การจัดทำแผนและงบประมาณมีระยะเวลาจำกัด ทำให้การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาไม่ตรงเป้าหมาย ต้องปรับเปลี่ยนพื้นที่

๒.๒.๑๕ ขาดการบูรณาการ ความเชื่อมโยงกับแผนของกรม และแผนจังหวัด

๒.๒.๑๖ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการคลังยุ่งยากซับซ้อน

๒.๒.๑๗ การของบประมาณแบบเสื้อโลหิตไม่ตรงตามความต้องการของประชาชน

๒.๒.๑๘ ข้อมูลไม่ตรงกัน และไม่เป็นปัจจุบัน

๒.๒.๑๙ การบังคับใช้กฎหมายไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง

๒.๒.๒๐ ขาดความต่อเนื่องในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๒.๒๑ ขาดความต่อเนื่องในการเสริมสร้างองค์ความรู้ (บุคลากรกรม)

๒.๒.๒๒ ไม่สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ

๒.๒.๒๓ ขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้าน อัตรากำลังไม่เพียงพอ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมีน้อย เช่น ช่างเจาะ นิติกร นักธรณีวิทยา วิศวกร โดยเฉพาะช่างเจาะที่มีประสบการณ์อยู่ในวัยใกล้เกษียณ

๒.๒.๒๔ งบประมาณต่อหน่วยพื้นที่ (Unit cost) ไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน

## ปัจจุบัน

๒.๒.๒๕ ขาดงบประมาณในการติดตาม ซ่อมแซมและบำรุงรักษาบ่อน้ำบาดาล

๒.๒.๒๖ ด้านการใช้ภาษาถิ่น (อิสลาม)

๒.๒.๒๗ ภูมิประเทศเป็นภูเขาสูงเข้าถึงลำบาก และโครงสร้างทางธนนีซับซ้อนทำให้หา

## น้ำยาก

๒.๒.๒๘ งบประมาณในการดำเนินงานไม่เพียงพอ

๒.๒.๒๙ เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุนที่สำคัญไม่ตรงกับสายงาน (การเงิน พัสดุ)

๒.๒.๓๐ กระແສไฟฟ้าในพื้นที่ไม่เสถียร

๒.๒.๓๑ ข้อมูลในระบบฐานข้อมูลยังไม่เป็นปัจจุบัน

### ๒.๓ โอกาส (Opportunities)

๒.๓.๑ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ที่ส่งผลกระทบให้เกิดภัยแล้งบ่อยครั้งขึ้น การขยายตัวของกิจกรรมเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น เขตเศรษฐกิจพิเศษ ที่รัฐบาล ประกาศในปี พ.ศ. ๒๕๔๘ ทั้ง ๒ ระยะ การขยายตัวและเชื่อมต่อของโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมผ่านประเทศไทย (East-West and North-South Corridors) ที่จะทำให้เกิดการกระจายตัวของประชากรตามความเป็นเมือง ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการขยายตัวหรือต่อขยายของโครงการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมระดับพื้นที่ เช่น โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลวันออก ระยะที่ ๒ และโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคใต้ เหล่านี้ล้วนจะสร้างอุปสงค์ในการใช้น้ำ จนอาจเกินขีดความสามารถในการสนองตอบหรืออุปทานของน้ำผิด din จึงสร้างโอกาสในการเพิ่มบทบาท ของการนำน้ำมาดาลมาเป็นฐานของการพัฒนาและให้บริการ เพื่อทดแทนน้ำผิด din ในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ จึงเป็นโอกาสของกรมทรัพยากรน้ำมาดาล ในการขอใช้บุคลากรของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง หรือแม้แต่ของบประมาณประจำปีเพิ่ม เพื่อวางแผนแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในระยะยาว ให้แก่พื้นที่ เขตเศรษฐกิจฯ หรือพื้นที่กำลังจะมีความเป็นเมืองมากขึ้นด้วย

๒.๓.๒ ความก้าวหน้าทางด้านวิทยาการและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง สร้างโอกาสในการเรียนรู้และรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี วิทยาการ รวมทั้งบทเรียนรู้ ด้านการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำมาดาลจากประเทศที่มีระดับการพัฒนา ที่สูงกว่า เพื่อมาเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำมาดาลของไทย พร้อมทั้งช่วยเสริมสร้างศักยภาพของไทย ในการถ่ายทอดหรือเผยแพร่องค์ความรู้ดังกล่าว ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งมีระดับการพัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมาดาลในระดับที่ด้อยกว่าไทย อันจะช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ให้กับประเทศไทย และจะนำไปสู่การสร้างความร่วมมือระหว่างกันในด้านอื่น ๆ

๒.๓.๓ มีกรอบข้อกำหนดจากกฎหมาย นโยบาย หรือแผนพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ที่มีสาระ และหลักการเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับพระราชบัญญัติน้ำมาดาล พ.ศ. ๒๕๒๐ สนับสนุนการพัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมาดาล ตั้งแต่ร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๙ นโยบายของรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี) ตามที่ได้แลงไว้ต่อสภานิตบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๗ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ (ร่าง) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ จนถึงร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ของคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (พ.ศ. ๒๕๕๙) ซึ่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) จัดตั้งขึ้น

๒.๓.๔ เป็นหน่วยงานเดียวในประเทศไทย ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านน้ำมาดาล

๒.๓.๕ มีภาคเอกชนให้การสนับสนุน (ผู้ประกอบการช่างเจ้าบ่อน้ำมาดาลที่ผ่านการอบรมโดยกรมทรัพยากรน้ำมาดาล)

๒.๓.๖ หน่วยงานอื่นให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี

๒.๓.๗ การถ่ายโอนอำนาจให้ อปท. ยังเป็นไปอย่างเชื่องช้า เนื่องจากบุคลากรของ อปท. ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการสำรวจพัฒนาและควบคุม

๒.๓.๘ ปัจจุบันมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการสำรวจพัฒนาฐานข้อมูลหาได้ง่ายและราคาถูก

๒.๓.๙ การสื่อสารทำได้รวดเร็ว

- ๒.๓.๑๐ การขยายตัวของชุมชนเมือง และอุตสาหกรรมท่องเที่ยว  
 ๒.๓.๑๑ ความต้องการใช้น้ำบาดาลของประชาชนมีมาก  
 ๒.๓.๑๒ ยังไม่มีผลกราฟบทต่อศักยภาพของแหล่งน้ำบาดาล  
 ๒.๓.๑๓ หน่วยงานมีภาพลักษณ์ที่ดีประชาชนเชื่อมั่นในองค์กรน้ำบาดาล  
 ๒.๓.๑๔ มีบันทึกข้อตกลงและประสานความร่วมมือกับนานาชาติ (MOU+International Cooperation)
- ๒.๓.๑๕ ภัยแล้งน้ำท่วม น้ำเสีย  
 ๒.๓.๑๖ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๖  
 มียุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ๑๒ ปี การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SDGs)  
 ๒.๓.๑๗ อาเซียน + เศรษฐกิจพิเศษ  
 ๒.๓.๑๘ นวัตกรรมของต่างประเทศ  
 ๒.๓.๑๙ การใช้พลังงานทดแทน (Geothermal)  
 ๒.๓.๒๐ ผู้บริหารสนับสนุนการขอรับงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องมือ  
 ๒.๓.๒๑ ส่วนกลางสามารถนำเสนองบประมาณได้  
 ๒.๓.๒๒ มีการสำรวจพื้นที่หน้ายากก่อน  
 ๒.๓.๒๓ สามารถพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลให้สนองต่อความต้องการได้อย่างมากในพื้นที่ ๗  
 แห่งน้ำบาดาล (พื้นที่ทาง พื้นที่เศรษฐกิจ ใน ๒ จังหวัด สงขลา และจังหวัดราษฎร์ฯ)  
 ๒.๓.๒๔ แหล่งพลังงานความร้อนใต้พิภพ แหล่งน้ำพุร้อน จีด/เค็ม (จังหวัดยะลา ยะรัง  
 พังงา และจังหวัดสุราษฎร์ธานี)  
 ๒.๓.๒๕ มีแหล่งโซดาบาดาล  
 ๒.๓.๒๖ มีโครงการพระราชดำริอยู่ในพื้นที่จึงมีโอกาสที่ดีได้เข้าไปสนับสนุนด้านแหล่งน้ำ  
 ๒.๓.๒๗ มีโอกาสได้ไปช่วยเหลือให้การสนับสนุนพื้นที่สำคัญทางด้านเศรษฐกิจ (นิคม  
 อุตสาหกรรม/พื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ/แหล่งท่องเที่ยว)  
 ๒.๓.๒๘ มีลักษณะทางอุตสาหกรรมวิทยาที่สามารถใช้น้ำผิวน้ำเติมลงสู่ชั้นน้ำบาดาลได้ง่าย  
 เป็นการพื้นฟูทรัพยากรน้ำบาดาล เพื่อให้ใช้ได้อย่างยั่งยืน  
 ๒.๓.๒๙ ลักษณะการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตร (แปลงเล็ก) ทำให้ง่ายต่อการซ่วยเหลือและ  
 มีผู้ได้รับความช่วยเหลือจำนวนมากโดยมีต้นทุนในการพัฒนาน้ำบาดาลต่ำ  
 ๒.๓.๓๐ มีการทำการเกษตรพืชเศรษฐกิจราคาสูง แบบใช้น้ำน้อยจำนวนมากสามารถ  
 พัฒนาน้ำบาดาลขึ้นมาใช้มาก
- ๒.๓.๓๑ ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในภาคประชาชน  
 ๒.๓.๓๒ มีความสามารถในการบริหารจัดการงบประมาณ เช่น ดูแลเครื่องจักรให้มีสภาพ  
 ใช้งานดี
- ๒.๓.๓๓ มีน้ำบาดาลที่กักเก็บตามลักษณะธรณีวิทยาทั้งหมดกอนร่วนและหินแข็ง

- ๒.๓.๓๔ มีพื้นที่เศรษฐกิจติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน  
 ๒.๓.๓๕ มีความสอดคล้องด้านการคมนาคมทางอากาศ  
 ๒.๓.๓๖ มีนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

#### ๒.๔ ข้อจำกัด (Threats)

๒.๔.๑ มีแนวโน้มว่า ปริมาณความต้องการใช้น้ำของประเทศ ในทิ้ง ๒๕ ล้านหน้า ทั้งเพื่อการอุปโภค บริโภค และท่องเที่ยว เพื่อการเกษตร ทั้งในและนอกเขตชลประทาน เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งเพื่อรักษาระบบนิเวศ จะยังคงเกินกว่าอุปทานของน้ำและปริมาณน้ำที่ใช้ในปัจจุบัน ในลุ่มน้ำปิง วัง และที่รุนแรง คือ ลุ่มน้ำเจ้าพระยา จนส่งผลกระทบต่อสมดุลน้ำบาดาลในพื้นที่ฯ ทั้งในระดับตื้นและระดับลึก

๒.๔.๒ พื้นที่ดำเนินงานหรือโครงการ อาจเปลี่ยนแปลงไป ตามความต้องการเร่งด่วน ตามนโยบายรัฐบาล เช่น การถูกสั่งการให้ร่างขุดเจาะบ่อบาดาล เพื่อขยายเหลือเกษตรกรที่ได้รับปัญหาภัยแล้ง เช่น ที่เกิดขึ้นในถูกากเพชรบุรี พ.ศ. ๒๕๔๘-๒๕๕๙ เป็นต้น ซึ่ง ณ พื้นที่นั้น อาจไม่มีศักยภาพของแหล่งน้ำบาดาล หรืออาจเป็นการปรับเปลี่ยนไปสู่การดำเนินงานที่เร่งด่วน จนเป็นอุปสรรคต่อการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการ ทั้งด้านงบประมาณและกำลังคน

๒.๔.๓ การกำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้อง โดยทางอ้อมกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล เช่น การกำหนดมาตรการจัดทำรายงานการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ (Strategic Environment Assessment: SEA) ไว้ใน (ร่าง) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ของ สพ. ทำให้ต้องมีการสำรวจ รวมทั้ง จัดทำฐานข้อมูล และแผนที่น้ำบาดาล ทั้งในด้านปริมาณที่มี (Existing Stock) และในด้านขีดความสามารถในการฟื้นฟู (Recharge) น้ำบาดาลในระดับพื้นที่ กลุ่มจังหวัด หรือลุ่มน้ำ เพื่อประกอบการพิจารณาและอนุมัติให้ดำเนินโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่นั้น

๒.๔.๔ โครงการสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้ประชากรในวัยแรงงานลดลง ซึ่งเมื่อผ่อน ragazzi กับค่านิยมของบุญติใจใหม่ ที่ไม่ต้องการรับราชการ และความต้องการแรงงานที่หลากหลายขึ้น ตามสภาพตลาดแรงงาน ในยุคโลกาภิวัตน์และยุคการรวมตัวเป็นประชาคมฯ อาเซียน ที่อาจส่งผลให้ความนิยมเรียนในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลลดลง อาจส่งผลกระทบต่อ ทั้งปริมาณและคุณภาพของกำลังคนของภาครัฐ ในกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ที่จะเข้ามาทดแทนกำลังคนที่จะเกษียณอายุ ซึ่งได้สะสมประสบการณ์นานาปี ที่มีแนวโน้มจะเพิ่มมากขึ้น

๒.๔.๕ โครงการสร้างการผลิต ที่จะเปลี่ยนผ่านจากภาคเกษตร ที่มักดำเนินการในพื้นที่ลุ่มน้ำสู่ภาคอุตสาหกรรมและบริการ ที่มักดำเนินการในพื้นที่ตอน ที่น้ำท่วมไม่ถึง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำบาดาล เพื่อมาทดแทนการใช้น้ำผิดนิยม มีเพิ่มขึ้น จนอาจเกินขีดความสามารถในการเติมน้ำลงบ่อบาดาล ด้วยวิธีการทางธรรมชาติ

๒.๔.๖ ประชาชนโดยทั่วไปยังขาดความรู้และความเข้าใจในเรื่องน้ำบาดาล จึงทำให้มีข้อกังวลสังสัยต่าง ๆ นานา

๒.๔.๗ ศักยภาพแหล่งน้ำบาดาลมีพื้นจำกัด หรือคุณภาพน้ำบาดาลไม่ดีในบางพื้นที่

- ๒.๔.๙ ประชาชนมีความเข้าใจในการพัฒนาน้ำบาดาลขึ้นมาใช้น้อย
- ๒.๔.๑๐ การติดต่อประสานงานหรือขอรับบริการของประชาชนมายังเขตทำได้ยาก
- ๒.๔.๑๐ มี พ.ร.บ. กระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น
- ๒.๔.๑๑ พื้นที่มีศักยภาพอยู่ในพื้นที่เอกชน ที่ดินมีราคาสูง บางพื้นที่หาจุดที่มีศักยภาพน้ำเพื่อจัดทำโครงการยาก
- ๒.๔.๑๒ Unit cost ยังคงเท่าเดิมไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยเฉพาะพื้นที่ดำเนินการทางแหล่งน้ำยาก
- ๒.๔.๑๓ มี NGO ค่อนข้างเยอะ
- ๒.๔.๑๔ งบประมาณแผนงานช้าช้อน
- ๒.๔.๑๕ การใช้น้ำบาดาลเกินสมดุลในบางพื้นที่
- ๒.๔.๑๖ ภัยธรรมชาติ/นโยบายเร่งด่วน/เตรียมงบประมาณไม่ทัน
- ๒.๔.๑๗ หน่วยงานภายนอกแอบอ้างการดำเนินการเจาะไม่ได้มาตรฐาน
- ๒.๔.๑๘ นโยบายรัฐบาลเปลี่ยนบ่อย
- ๒.๔.๑๙ ขาดการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่
- ๒.๔.๒๐ ขาดทักษะด้านภาษาอังกฤษ
- ๒.๔.๒๑ ไม่มีระบบเครือข่ายการมีส่วนร่วม
- ๒.๔.๒๒ ระบบการให้บริการไม่ทันสมัย การให้ใบอนุญาตการชำระค่าน้ำบาดาล
- ๒.๔.๒๓ ข้อมูลด้านศักยภาพน้ำบาดาลไม่ชัดเจน
- ๒.๔.๒๔ ความขัดแย้งด้านการเมืองท้องถิ่นทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน
- ๒.๔.๒๕ นวัตกรรม เทคโนโลยีไม่ทันสมัย ไม่มีระบบ Real time
- ๒.๔.๒๖ ขาดมาตรฐานการควบคุม การขุดเจาะไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- ๒.๔.๒๗ ปัญหาทางด้านมลพิษการปนเปื้อนลงสู่ชั้นน้ำบาดาล (ลักษณะฝังกลบขยายอุตสาหกรรม)
- ๒.๔.๒๘ พื้นที่และสภาพอากาศไม่อำนวยการดำเนินงานโครงการ
- ๒.๔.๒๙ สถานการณ์ความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ๒.๔.๓๐ พื้นที่ในการเข้าโครงการหายาก
- ๒.๔.๓๑ มีการลักลอบเจาะการใช้น้ำบาดาล มีพฤติกรรมการใช้น้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพ
- ๒.๔.๓๒ มีการประกอบกิจการที่อาจจะส่งผลต่อคุณภาพของน้ำบาดาล
- ๒.๔.๓๓ มีการตัดไม้ทำลายป่าต้นน้ำทำให้น้ำผิวดินลดลง ส่งผลให้การเติมน้ำลงชั้นน้ำบาดาลลดลงและมีการใช้น้ำบาดาลเพิ่มขึ้น
- ๒.๔.๓๔ การเจริญเติบโตของเมืองส่งผลให้การใช้น้ำบาดาลมากขึ้น
- ๒.๔.๓๕ ชาวต่างชาติมากวันเข้าที่ดินทำการเกษตรแปลงใหญ่
- ๒.๔.๓๖ กฎระเบียบทางราชการที่เข้มงวดส่งผลให้การทำงานล่าช้า
- ทั้งนี้ เมื่อนำจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคหรือข้อจำกัด มาจับคู่ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาฯ แล้ว สามารถสรุปได้ ดังนี้ (ตารางที่ ๓-๒)

ตารางที่ ๓-๒ : แนวทางการพัฒนาทรัพยากร่น้ำบดาล จากผลการทำ SWOT Analysis

S	O	แนวทางดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีภูมาย/กองทุน</li> <li>บุคลากรเชี่ยวชาญ</li> <li>มี ร ะ บ บ พ ั ฒ น า บุคลากรและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ร่วมกัน</li> <li>น้ำบดาลมีปริมาณและคุณภาพคงที่ออกจากนี้ ยังมีอยู่ในทุกพื้นที่</li> <li>มีฐานข้อมูล พร้อมทั้งผู้เชี่ยวชาญในการสังเคราะห์และวิเคราะห์ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์</li> <li>มีแหล่งเงินทุน บุคลากร เทคโนโลยี และนวัตกรรม ใน การพัฒนาใช้พลังงานทดแทนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภัยแล้ง เมือง และเขตเศรษฐกิจขยาย ล้วนเป็นโอกาสในการเพิ่มบทบาท และของบฯ</li> <li>ความก้าวหน้าทางด้านวิทยาการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ภูมาย นโยบาย และแผนที่เกี่ยวข้องสนับสนุน</li> <li>ความต้องการน้ำบดาลของประชาชนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายตัวของชุมชนเมืองกับภาคอุตสาหกรรม และภาคการท่องเที่ยว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาข้อมูลพื้นฐาน แผนที่น้ำบดาล และคู่มือปฏิบัติงานที่สามารถช่วยเหลือในพื้นที่ที่เกิดภัยแล้งได้อย่างทันสถานการณ์</li> <li>บูรณาการความร่วมมือในการบริหารจัดการน้ำบดาลในอาเซียน</li> <li>จำแนกเขตพื้นที่ที่มีศักยภาพน้ำบดาล เพื่อใช้ในการพัฒนาน้ำบดาลในพื้นที่ที่มีโครงสร้างตามแผนพัฒนาของประเทศ</li> <li>พัฒนาแหล่งน้ำบดาลอุ่น ทั่วถึงและสมดุล</li> <li>ขยายการพัฒนาแหล่งน้ำบดาลให้ครอบคลุมทุกพื้นที่เป้าหมาย และมีความสมดุล</li> </ul>
	T	แนวทางดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้น้ำบามาก ซึ่งจะขาดสมดุล</li> <li>คำสั่งด่วนจากรัฐบาล จำกปัญหาภัยแล้ง โดยที่ไม่มีบฯ และคนเตรียมการไว้</li> <li>จะขาดแคลนกำลังคนทดแทนคนรุ่นเก่าจากการก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุและค่านิยมที่ไม่ชอบรัฐบาล</li> <li>การปรับตัวจากภาคเกษตรสู่อุตสาหกรรมและบริการ อาจมีการใช้น้ำเพื่อภาคอุตสาหกรรมและบริการเพิ่มขึ้นในบางพื้นที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการเก็บกัก พื้นฟู และเติมน้ำในแหล่งน้ำบดาล</li> <li>ปรับระเบียบองค์กร น้ำบดาล ให้สามารถสนับสนุนได้ แต่เป็นไปตามหลักการ “ผู้ได้ปราระบบ เป็นผู้จ่าย” เพื่อให้เป็นธรรม</li> </ul>

S	T	แนวทางดำเนินการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา สร้างกำลังคนทดแทน โดย การสนับสนุนของกองทุนฯ นำบادرดาล</li> <li>เร่งสำรวจศักยภาพและ แนวโน้มน้ำบادرดาลโดยเฉพาะ ในเขตที่จะเป็นเขต อุตสาหกรรมและบริการ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาค ส่วนเพื่อปลูกจิตสำนึกในการ ใช้และอนุรักษ์น้ำบادرดาล</li> </ul>
W	O	แนวทางดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนที่ล้าสมัย</li> <li>เครื่องจักรล้าสมัย และเจาะได้เมล็ดพ่อ ในบางพื้นที่</li> <li>ขาดชั้น มูลที่จะ จัดลำดับความสำคัญ</li> <li>เจ้าน้ำที่พัสดุ ปรับตัวไม่ทันกับ e-bidding</li> <li>ได้รับงบฯ เฉพาะ ด้านพัฒนา จึงต้องใช้ เงินกองทุนฯ เสี่ยง ต่อการผิดระเบียบ</li> <li>น้ำบادرดาลอยู่ใต้ดิน มองไม่เห็น จึงขาด การดูแลเอาใจใส่จาก ประชาชน ถ้าภูก ปน เปื้อน จะ พื้นฟูคุณภาพได้ยาก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภัยแล้ง เมือง และเขตเศรษฐกิจขยาย ล้วน เป็นโอกาสในการเพิ่มงบประมาณ และของบฯ</li> <li>ความก้าวหน้าทางด้านวิทยากรที่เกี่ยวข้อง</li> <li>กฎหมาย นโยบาย และแผนที่เกี่ยวข้อง สนับสนุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เร่งปรับปรุงแผนที่น้ำบادرดาล โดยความร่วมมือจาก GISTDA</li> <li>สร้างภาคีความร่วมมือกับ สถาบัน/องค์กร ในและ ต่างประเทศ เพื่อให้เกิดการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ ความรู้ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>สร้างความเข้าใจกับ สงป. ใน การของบฯ เพื่อลังทุน ปรับปรุงเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หรือ ปรับเปลี่ยนกองทุนฯ เพื่อให้ ดำเนินการได้โดยไม่ผิด ระเบียบ และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการจัดสรร งบประมาณ</li> <li>เพิ่มขีดความสามารถของ บุคลากร โดยเฉพาะด้านพัสดุ โดยจัดส่งไปอบรมที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

W	O	แนวทางดำเนินการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนาศักยภาพและทดแทนตำแหน่งบุคลากร รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อช่วยสนองและแก้ไขปัญหาภัยแล้งให้กับประชาชน</li> <li>● ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและระบบการให้บริการให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน</li> <li>● พัฒนาและปรับปรุงกฎหมายให้เป็นปัจจุบันเพื่อควบคุมการประกอบกิจการน้ำบาดาลให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งการอนุรักษ์และการดูแลทรัพยากรน้ำบาดาล</li> <li>● การประชาสัมพันธ์ในการช่วยเหลือประชาชนเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ พัฒนาพลังงานและการเข้าสู่อาเซียน รวมทั้งการมีส่วนร่วมในเครือข่ายน้ำบาดาล</li> <li>● จัดตั้งวิทยาลัยน้ำบาดาล ประชารักษ์</li> <li>● พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และเพิ่มเติมบุคลากร</li> <li>● พัฒนาแหล่งน้ำบาดาลในพื้นที่เกษตร และพื้นที่เสี่ยงภัย</li> <li>● จัดหา (เช่า/ซื้อ) รถเจาะที่มีน้ำตกร率ใหม่ (รถเจาะ ๖๐๐ เมตร ๑,๐๐๐ เมตร เจาะแนวอน เป็นต้น)</li> </ul>

T	แนวทางดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จะใช้น้ำดาลมาก จนขาดสมดุล</li> <li>● คำสั่งด่วนจากรัฐบาล จากปัญหาภัยแล้ง โดยที่ไม่มีงบฯ และคนเตรียมการไว้</li> <li>● จะขาดแคลนกำลังคนทดสอบคนรุ่นเก่า จากการเป็นสังคมผู้สูงอายุ/ไม่ชอบราชการ</li> <li>● การปรับตัวจากภาคเกษตรสู่อุตสาหกรรมและบริการ อาจมีการใช้น้ำเพื่อภาคอุตสาหกรรมและบริการเพิ่มขึ้นในบางพื้นที่</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เร่งสำรวจ/จัดทำแผนที่น้ำดาล</li> <li>● ประสานงานกับกรมอุตุนิยมวิทยา/ศูนย์เตือนภัยพิบัติฯ เพื่อเตรียมงบฯ และกำลังคนรองรับ</li> <li>● สร้างองค์ความรู้ และบูรณาการให้กับบุคลากรภายในองค์กร</li> <li>● มีมาตรการและบทกำหนดโทษสำหรับช่างเจ้าที่ไม่ได้มาตรฐาน</li> <li>● เสริมสร้างความเข้าใจเรื่องน้ำดาลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>● เพิ่มศักยภาพผู้รับเหมา และจ้างเหมาพิเศษ (ผู้รับเหมาท้องถิ่น/ทหาร)</li> <li>● สร้างเครือข่ายภาคประชาชน/ ภาครัฐ / อปท.</li> <li>● เวนคืนที่ดิน หรือใช้เงบประมาณ กพน. จัดซื้อที่ดินในการดำเนินงานโครงการ</li> </ul>

## บทที่ ๔

### ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)

#### ๑. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) : น้ำาดาล เพื่อความสุขของประชาชน

จากการวิเคราะห์ ทั้งปัจจัยภายใน ที่เป็นตัวกำหนดดุจแข็งและดุจอ่อนขององค์กร และปัจจัยภายนอก ที่ก่อให้เกิดโอกาสและข้อจำกัด ในการดำเนินงานบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาลขององค์กร ทำให้สามารถกำหนดภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต (Tangible Image) อย่างเป็นไปได้ ภายในระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) ของกรมทรัพยากรน้ำาดาล ได้ว่า “น้ำาดาล เพื่อความสุขของประชาชน”

#### ๒. พันธกิจ

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์กรมทรัพยากรน้ำาดาล พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙ สามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาล ให้เป็นฐานของการพัฒนาที่สมดุล ระหว่างมิติเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน มี “ธรรมาภิบาล” ตามหลัก “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมี “คน” เป็นทั้งผู้ร่วม และผู้รับผลของการพัฒนา ที่สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๔๙ นโยบายของรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี) กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙ ตลอดจนแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ แผนยุทธศาสตร์กรมฯ ฉบับนี้ จึงมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาล ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ด้านต่าง ๆ ดังนี้

๒.๑ วิเคราะห์ สำรวจ และประเมินศักยภาพน้ำาดาล ที่สามารถรองรับขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านเศรษฐกิจ พร้อมทั้งเป็นฐานในการดำรงชีวิตของมนุษย์ และรักษาความอุดมสมบูรณ์ ของระบบนิเวศ

๒.๒ ควบคุมกิจกรรมการใช้ประโยชน์จากน้ำาดาลให้มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อตอบสนองการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจของภาคอุตสาหกรรม เกษตร และบริการ การดำรงชีวิตของมนุษย์ ผ่านการอุปโภคบริโภคของครัวเรือน และพดุงความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศ

๒.๓ อนุรักษ์และฟื้นฟู รวมทั้งพัฒนาทรัพยากรน้ำาดาล และแหล่งน้ำาดาล ให้มีหรือ พลิกฟื้นกลับมา มีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ ต่อการเป็นฐานของการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนของประเทศไทย

๒.๔ สร้าง ยกระดับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อถ่ายทอดและเผยแพร่องค์ความรู้ วิทยาการ และเทคโนโลยี ด้านการวิเคราะห์ สำรวจ ประเมินศักยภาพ อนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา รวมทั้ง

การให้บริการในการใช้น้ำบาดาลอย่างอนุรักษ์ มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรม ออกสู่สาธารณะชนและผู้ใช้บริการรวมทั้งสังคมแห่งการเรียนรู้และร่วมมือระหว่างกัน ทั้งในและต่างประเทศ

๒.๕ ยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถ องค์ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลให้กับบุคลากรและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง

### ๓. ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๗๗๙)

#### ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๗๗๙)

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายรวม ของการบริหารจัดการน้ำบาดาล เพื่อให้น้ำบาดาลสามารถเป็นฐานของการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง อย่างมีธรรมาภิบาล โดยมี “คน” เป็นเป้าหมายของการพัฒนาฯ ดังกล่าว จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๗๗๙) โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานช่วงระยะเวลาของการพัฒนาออกเป็น ๔ ระยะ ได้แก่ ระยะที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ระยะที่ ๒ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙) ระยะที่ ๓ (ปี พ.ศ. ๒๕๗๐-๒๕๗๔) และระยะที่ ๔ (ปี พ.ศ. ๒๕๗๕-๒๗๗๙) มาตอบสนอง ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สำรวจและผลิตน้ำดันทุนเพื่อตอบสนองความต้องการน้ำด้านอุปโภคบริโภค เกษตร อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ**

#### ๑.๑ เป้าประสงค์

มีน้ำบาดาลที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ เพื่อการอุปโภคบริโภค ตลอดจนเพื่อสนับสนุนภาคการผลิต ทั้งอุตสาหกรรม เกษตร ท่องเที่ยวและบริการ

#### ๑.๒ กลยุทธ์/มาตรการรองรับ :

พัฒนาน้ำบาดาล ทำแผนความต้องการใช้น้ำบาดาล เพื่อการอุปโภคบริโภค การผลิต ทั้งด้านเกษตร อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ ที่พร้อมเผยแพร่ต่อสาธารณะชน โดยดำเนินการ ดังนี้

๑.๒.๑ เร่งจัดทำแผนพัฒนาการใช้ประโยชน์ของน้ำบาดาลเชิงรุกแบบองค์รวม เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ภาคการผลิต ทั้งด้านการเกษตร อุตสาหกรรม และบริการ

๑.๒.๒ เร่งรัดพัฒนาน้ำบาดาลและระบบประปาดาลในพื้นที่เป้าหมายให้ครบถ้วน

๑.๓ แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ตารางที่ ๔-๑ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ	เป้าหมาย			
	ระยะที่ ๑	ระยะที่ ๒	ระยะที่ ๓	ระยะที่ ๔
เพิ่มน้ำตันทุนให้กับระบบประปาหมู่บ้าน	๗,๖๔๙ แห่ง	-	-	-
พัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนน้ำดื่มให้กับโรงเรียนทั่วประเทศ	๓,๑๔๕ แห่ง	๑,๔๘๙ แห่ง		
จัดหาแหล่งน้ำบาดาลที่มีคุณภาพเพื่อใช้ในการบริโภคและแก้ไขปัญหาความขาดแคลนน้ำของประชาชนในพื้นที่แล้งซ้ำซาก หรือมีปัญหาคุณภาพน้ำเค็ม	๙๗ แห่ง	๑๕๐ แห่ง	๑๓๙ แห่ง	๙๘ แห่ง
ระบบกรราชายน้ำบาดาลด้วยพลังงานแสงอาทิตย์	๖,๖๔๑ แห่ง	๖,๖๐๐ แห่ง	๖,๖๐๐ แห่ง	๖,๕๘๓ แห่ง
สำรวจและพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลระดับลึกในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ	๑๕ แห่ง	๒๕ แห่ง	๒๕ แห่ง	๓๕ แห่ง
River Bank Filtration	๑๒ พื้นที่	-	-	-
สำรวจ และพัฒนาแหล่งน้ำพุร้อน เพื่อส่งเสริมการผลิตพลังงานความร้อนใต้พิภพ และอุตสาหกรรมห้องถัง	๑๖ แห่ง	๔๐ แห่ง	๔๐ แห่ง	๑๑ แห่ง
ส่งเสริมการบูรณาการเพื่อการใช้ประโยชน์ทรัพยากรน้ำบาดาลร่วมกับน้ำผิวดินในพื้นที่เกษตร (ทั้งในเขตและนอกเขตชลประทาน)	/	/	/	/

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล

### ๒.๑ เป้าประสงค์ :

๒.๑.๑ เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาบุคลากร

๒.๑.๒ บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๓ บังคับใช้กฎหมายตามหลักธรรมาภิบาล

๒.๑.๔ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจ ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูล อันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะชน

๒.๑.๕ มีบุคลากรที่มีความสามารถผิดและขัดขวางการดำเนินนโยบายของรัฐบาล

### ๒.๒ กลยุทธ์/มาตรการรองรับ :

คุ้มครองพื้นที่น้ำบาดาล และมาตรการเชิงรับ เน้นการพัฒนาบุคลากร และ การจัดการความรู้ พัฒนาระบบน้ำบาดาล ข้อมูล การมีส่วนร่วม สร้างแรงจูงใจ เพิ่มแนวทางใช้งบกองทุนฯ เพยเพร่ ข้อมูล สถานการณ์น้ำบาดาล พัฒนากฎหมาย และเพิ่มการประชาสัมพันธ์ โดยดำเนินการ ดังนี้

๒.๒.๑ จัดตั้งวิทยาลัยน้ำบาดาลประชาธิรัชช์ บูรณาการและประสานความร่วมมือ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และชุมชน เพื่อเพิ่มศักยภาพ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล โดยบุคลากรปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และได้รับการพัฒนา ขีดสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอในทุกประเภทและระดับชั้น ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยมีการพัฒนาองค์ความรู้และการจัดการความรู้ทุกรูปแบบเป็นกลไกสนับสนุน

๒.๒.๒ จัดตั้งศูนย์น้ำราช พัฒนาระบบน้ำบาดาล ที่พร้อมเผยแพร่ต่อสาธารณะชนและหน่วยงาน ที่สนใจให้สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก และเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ (DSS) เชิงนโยบายสำหรับผู้บริหาร เพิ่มแนวทาง และบทบาทการตรวจสอบแหล่งน้ำบาดาล ที่ระดับน้ำลดต่ำมาก เพื่อวางแผนพื้นที่ พร้อมทั้งพื้นที่ บ่อบังเหล่งน้ำบาดาลที่ได้รับการปูเปื้อน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบติดตามสถานการณ์น้ำบาดาล และการแจ้ง เตือนประชาชน พัฒนาข้อมูลน้ำบาดาลต้นทุนในระดับจังหวัดที่ถูกต้อง แม่นยำ และทันสมัยที่สามารถเผยแพร่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของภาครัฐ ภาคเอกชน และรับทราบโดยทั่วไปของสาธารณะชน

๒.๒.๓ จัดตั้งกองป้องกันและปราบปรามฯ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมประชาชน หน่วยงาน องค์กรและผู้ประกอบการต่าง ๆ ให้ร่วมกันอนุรักษ์แหล่งน้ำบาดาลและใช้อย่างรู้คุณค่า

๒.๒.๔ จัดตั้งกองสื่อสารและการมีส่วนร่วม ผลักดัน สร้าง และพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือให้เข้มแข็ง ทั้งในระหว่างหน่วยงานและภาคีที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถรับรู้และแลกเปลี่ยนข้อมูล การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ ทั้งในเชิงอุปทานและเชิงอุปสงค์ และในระดับพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ การบริหารจัดการ เฝ้าระวัง และสังเกตการณ์ ในระดับพื้นที่ ลุ่มน้ำ จังหวัด และชุมชน ที่ครอบคลุมถึงแหล่ง น้ำบาดาลที่สำคัญและพื้นที่เสี่ยงต่อการปูเปื้อนสู่แหล่งน้ำบาดาล ส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้แก่เจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการให้ทราบถึงคุณค่าและมูลค่าของแหล่งน้ำบาดาล เพิ่มช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ให้สาธารณะชนเข้าใจกฎหมายน้ำบาดาล รวมทั้งกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างทั่วถึง กว้างขวาง และต่อเนื่อง

๒.๒.๔ จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการกรมทรัพยากรน้ำาดาล ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายน้ำาดาล กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย รวมทั้งระเบียบของกองทุนพัฒนาน้ำาดาล เพื่อให้เป็นกลไกสนับสนุนภารกิจตามแผนยุทธศาสตร์ฯ พัฒนากฎหมายน้ำาดาล และเพิ่มมาตรการบังคับใช้กฎหมาย ให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย นำมาตรการทางเศรษฐกิจและสังคม ที่เน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน มาสนับสนุนรวมทั้งปรับปรุงระเบียบกองทุนพัฒนาน้ำาดาล เพื่อให้เป็นกลไกสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาล ได้ครอบคลุมภารกิจตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ได้อย่างคล่องตัวและเป็นธรรม ประกาศเขตคุ้มครองพื้นที่เดินน้ำาดาล ที่สำคัญและมาตรการคุ้มครองที่เกี่ยวข้อง

#### ๒.๓ แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

##### ตารางที่ ๔-๒ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ	เป้าหมาย			
	ระยะที่ ๑	ระยะที่ ๒	ระยะที่ ๓	ระยะที่ ๔
ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำาดาล	ปรับปรุงและพัฒนาให้เข้ากับสถานการณ์			
ส่งเสริม พัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร	ปีละ ๕๐๐ ราย โดยสับเปลี่ยนหมุนเวียน			
จัดทำฐานข้อมูลไอโซโทปของผู้ประกอบกิจการน้ำาดาล เพื่อกำกับ ควบคุม ดูแลการประกอบกิจการน้ำาดาล ตาม พ.ร.บ.น้ำาดาล	๙,๔๐๐ บ่อ	๑๕,๐๐๐ บ่อ	๑๖,๐๐๐ บ่อ	๙,๔๐๐ บ่อ
สำรวจสถานภาพบ่อน้ำาดาลและประเมินการใช้น้ำาดาลเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาลของประเทศ (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร)		ฐานข้อมูลบ่อน้ำาดาล ๗๖ จังหวัด		
เสริมสร้างศักยภาพด้านการกำกับ ดูแลการประกอบกิจการน้ำาดาลตามพระราชบัญญัติน้ำาดาล พ.ศ. ๒๕๒๐	๓๐๐ ครั้ง	๓๐๐ ครั้ง	๓๐๐ ครั้ง	๓๐๐ ครั้ง
ติดตามประเมินผลเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำาดาลในองค์กรรวม	/	/	/	/

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับน้ำบาดาล  
ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ กลุ่มผู้ใช้น้ำบาดาล ภาคเอกชน ภาคประชาชน NGO และระดับลุ่มน้ำ

#### ๓.๑ เป้าประสงค์ :

เพิ่มขึ้น

๓.๑.๑ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลในระดับลุ่มน้ำและจังหวัดมีประสิทธิภาพ

เพิ่มขึ้น

๓.๑.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อเป็นกลไกเพิ่มประสิทธิภาพในการ  
บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลให้เกิดประโยชน์อย่างทวีถึงและเป็นธรรม

๓.๑.๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายน้ำบาดาลทั้งภายในประเทศ และนานา  
ประเทศ ทั้งในและนอกภูมิภาค ระดับปฏิบัติ (หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) รวมทั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำในระดับพื้นที่ลุ่มน้ำ

๓.๑.๔ สร้างความเป็นผู้นำในประชุมอาเซียนด้านน้ำบาดาล

#### ๓.๒ กลยุทธ์/มาตรการรองรับ :

สร้างความเข้มแข็ง ทั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ และเครือข่ายระดับลุ่มน้ำ โดย

๓.๒.๑ ศึกษาแนวทางและโครงสร้างของคณะกรรมการลุ่มน้ำหลัก ย่อย และสาขา  
เพื่อพิจารณาผู้แทนจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาลที่เหมาะสมร่วมเป็นคณะกรรมการระดับลุ่มน้ำหลัก ย่อย และสาขา

๓.๒.๒ พัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพบุคลากรทุกประเภทและทุกระดับ  
ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนความเขียวชาญ ทักษะ และประสบการณ์  
ให้ครอบคลุมภารกิจขององค์กรในทุกมิติ โดยมีการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้และการพัฒนาระบบการจัดการ  
ความรู้อย่างเป็นรูปธรรม เป็นกลไกสนับสนุน

๓.๒.๓ เร่งรัดจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวก  
ให้แก่ผู้รับบริการ

๓.๒.๔ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลเป็นรายแอง/รายลุ่มน้ำในแต่ละพื้นที่อย่างยั่งยืน

๓.๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถและศักยภาพด้านการวิเคราะห์คุณภาพน้ำบาดาล  
และการกำกับดูแลการประกอบกิจกรรมน้ำบาดาลของสำนักทรัพยากรน้ำบาดาล เขต ๑-๑๒ อย่างทวีถึง

๓.๒.๖ เสริมสร้างบทบาทในการเป็นศูนย์กลางการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ  
น้ำบาดาลในประชุมอาเซียน โดยประสานความร่วมมือกับนานาประเทศ ทั้งในและนอกภูมิภาค เพื่อรับ  
การถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่องค์ความรู้ไปสู่ประเทศไทยเพื่อนบ้าน และเพื่อร่วมมือกัน  
บริหารจัดการเรื่องน้ำบาดาลในภูมิภาคร่วมกัน

๓.๓ แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

ตารางที่ ๔-๓ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ	เป้าหมาย			
	ระยะที่ ๑	ระยะที่ ๒	ระยะที่ ๓	ระยะที่ ๔
ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล	- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำบาดาล - พัฒนาองค์ความรู้ การร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาระหว่างประเทศในอาเซียน			
กำกับควบคุมการประกอบกิจการน้ำบาดาล	๘๔,๕๐๐ บ่อ	๑๒๖,๕๐๐ บ่อ	๑๓๖,๐๐๐ บ่อ	๑๓๖,๐๐๐ บ่อ
การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลรายเอื่อง	๑๕ แอ่ง	๑๒ แอ่ง	-	-
การประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม	/	/	/	/
พัฒนาองค์ความรู้และการจัดการความรู้ทุกรูปแบบ ทั้งจากตัวบุคคลและจากงานวิจัย	/	/	/	/
การสนับสนุนกลุ่มผู้ใช้น้ำ และภาคีเครือข่าย น้ำบาดาลและเยาวชนน้ำบาดาลให้มีความเข้มแข็ง	/	/	/	/
การรับฟังความคิดเห็นและส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล	/	/	/	/
สนับสนุนให้เครือข่ายอาสาพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน	/	/	/	/
สนับสนุนและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านน้ำบาดาลให้แก่เครือข่าย	/	/	/	/
ผลักดันการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	/	/	/	/

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการวิจัย และพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ  
ทรัพยากรน้ำบาดาล**

**๔.๑ เป้าประสงค์ :**

๔.๑.๑ ประชาชนได้รับการบริการ และใช้ประโยชน์จากการบริหารจัดการทรัพยากร  
น้ำบาดาลได้อย่างเหมาะสม และทันต่อสถานการณ์

๔.๑.๒ ประชาชนมีแหล่งน้ำสำรองเพิ่มขึ้นในภาวะวิกฤต

๔.๑.๓ เพื่อให้มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย และเหมาะสมกับการใช้งานในทุกระดับ

๔.๑.๔ เพื่อให้มีเครื่องมือ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก และระบบเทคโนโลยี  
สารสนเทศ อันทันสมัยและจำเป็นต่อการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำบาดาล และให้บริการน้ำบาดาล  
อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

**๔.๒ กลยุทธ์/มาตรการรองรับ :**

ศึกษา สำรวจ ประเมินศักยภาพ พัฒนา อนุรักษ์พื้นฟู กำกับดูแล ควบคุม<sup>๑</sup>  
และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล โดย

๔.๒.๑ พัฒนาการวิเคราะห์ข้อมูลศักยภาพน้ำบาดาล และประสานงานกับหน่วยงาน  
ที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำประมาณการณ์สมดุลน้ำ (Water Balance) ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ของน้ำทั้งระบบ ให้มี  
ความพร้อมต่อการสนับสนุนข้อมูลแหล่งน้ำบาดาลในการบริหารจัดการน้ำฯ ในแต่ละพื้นที่ โดยเฉพาะในช่วง  
เกิดวิกฤตภัยแล้งได้อย่างทันท่วงที

๔.๒.๒ เร่งรัดการจัดทำแผนที่น้ำบาดาลที่มีความละเอียดสูง ทั้งในระดับรายจังหวัด  
โดยเฉพาะในพื้นที่ที่หันน้ำยาก รวมทั้งพื้นที่ที่มีแนวโน้มการขยายตัวของเมืองและเขตเศรษฐกิจ ให้ถูกต้อง<sup>๒</sup>  
และแม่นยำยิ่งขึ้น ให้ทันสมัยและทั่วถึง พร้อมต่อการนำไปใช้ประโยชน์ต่อทั้งภาครัฐและสาธารณะชน

๔.๒.๓ ผลักดันการเข้าถึงแหล่งทุน ทั้งจากบประมาณ และ/หรือการขอรับการสนับสนุน  
จากกองทุนพัฒนาน้ำบาดาล เพื่อการเจาะสำรวจ และศึกษา วิจัย พัฒนา อนุรักษ์พื้นฟู และบริหารจัดการแหล่ง  
น้ำบาดาล

๔.๒.๔ ศึกษา สำรวจ วิจัย พัฒนา อนุรักษ์พื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล  
ให้สามารถใช้ได้อย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศในอนาคต

๔.๒.๕ เร่งรัดการจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก พร้อมทั้งพัฒนา<sup>๓</sup>  
ระบบสารสนเทศภายในองค์กร ให้ทันสมัย มีคุณภาพ และเพียงพอ พร้อมรับการพัฒนา อนุรักษ์ และให้บริการ  
น้ำบาดาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๔.๓ แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔**

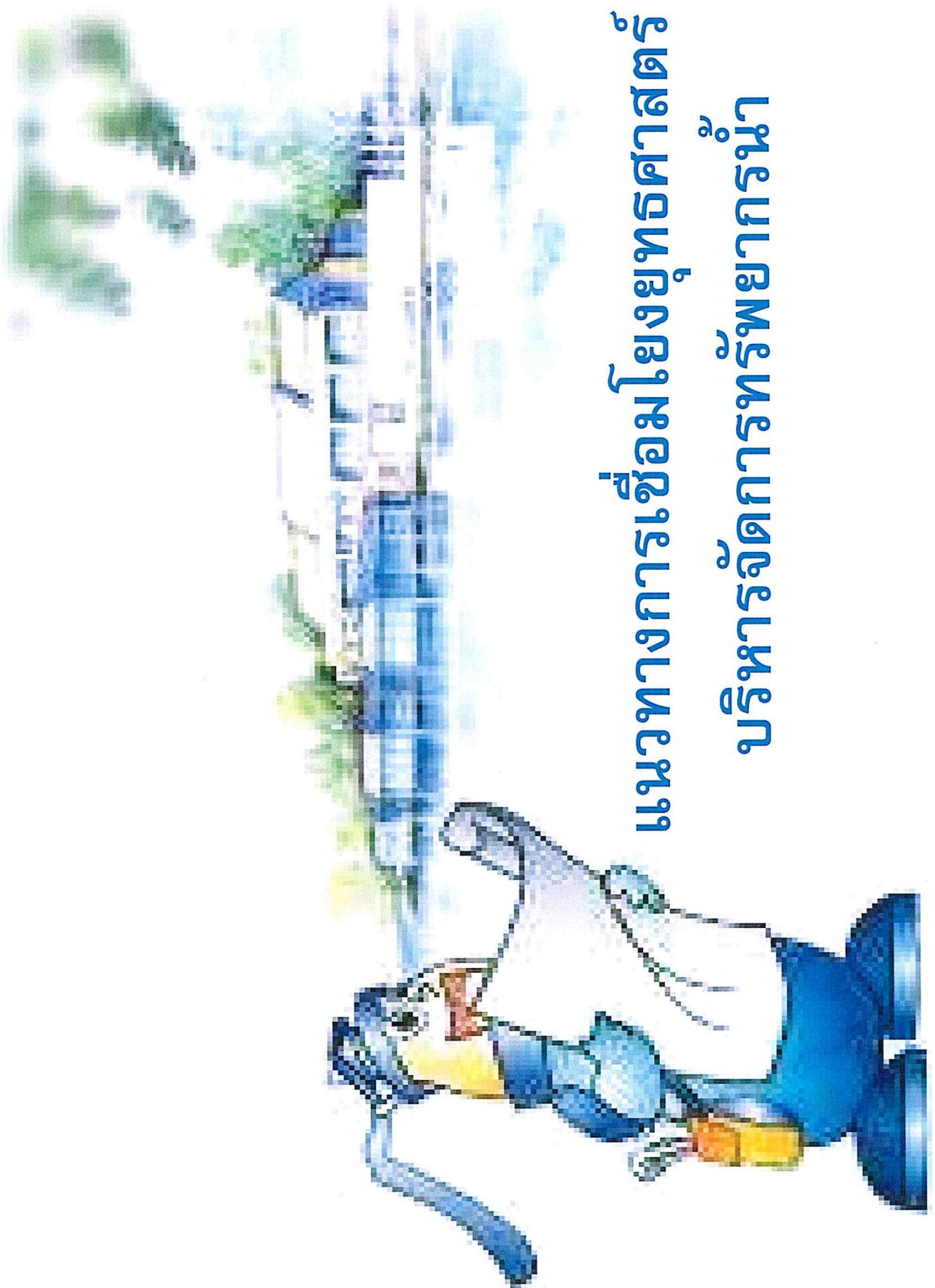
**ตารางที่ ๔-๔ : แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ : ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔**

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ	เป้าหมาย			
	ระยะที่ ๑	ระยะที่ ๒	ระยะที่ ๓	ระยะที่ ๔
ศึกษาสำรวจและจัดทำแผนที่น้ำบาดาลชั้นรายละเอียด มาตราส่วน ๑: ๕๐,๐๐๐	๒๑๖ ระหว่าง	๑๐๑ ระหว่าง	-	-
ศึกษาสำรวจและจัดทำแผนที่น้ำบาดาลชั้นรายละเอียด มาตราส่วน ๑: ๕,๐๐๐ ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ และพื้นที่โดยรอบ	๑ พื้นที่	๓ พื้นที่	๓ พื้นที่	๓ พื้นที่
บรรเทาและแก้ไขปัญหาการลดลงของระดับน้ำบาดาล โดยการเติมน้ำลงสู่ชั้นน้ำบาดาล	๑๔ แห่ง	๒๔ แห่ง	๕๐ แห่ง	๕๐ แห่ง
วางแผนเครือข่ายบ่อสังเกตการณ์น้ำบาดาลเพื่อติดตามสถานการณ์น้ำบาดาล	๑๗ แห่ง	๘ แห่ง	-	-
สำรวจและประเมินศักยภาพน้ำบาดาล เพื่อการบริหารจัดการทั่วประเทศ	๑๖ แห่ง	๑๑ แห่ง	-	-
สำรวจและศึกษาค่าพื้นฐานโลหะหนัก ในน้ำบาดาล	๔๙ แห่ง	-	-	-
เฝ้าระวังคุณภาพน้ำบาดาลในพื้นที่ทึ่งขยะ	๒๔๕ แห่ง	-	-	-
สำรวจ ออกแบบ และพัฒนาระบบกักเก็บน้ำใต้ดิน	๕ แห่ง	๑๕ แห่ง	๑๕ แห่ง	๑๕ แห่ง
พัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อรักษาระบบนิเวศ	๓๐ แห่ง	๖๐ แห่ง	-	-
สำรวจวัดความสูงของภูมิประเทศโดยวิธีการรังวัดและโดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียมด้วยเทคโนโลยี Interferometer Synthetic Aperture Radar (InSAR)	ติดตาม การใช้น้ำบาดาลและการทรุดตัวของแผ่นดิน และมาตรการป้องกันในพื้นที่วิกฤตการณ์น้ำบาดาล			
เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการจัดการทรัพยากร้ำน้ำบาดาลอย่างยั่งยืน (Empowerment of Groundwater managing system in sustainable way)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากร อปท. ภาคเอกชน ผู้ประกอบวิชาชีพน้ำบาดาลและองค์กรผู้ใช้น้ำ</li> <li>- พิพิธภัณฑ์น้ำบาดาลและศูนย์การเรียนรู้</li> <li>- เริ่มสร้างศักยภาพน้ำบาดาลในพื้นที่ขาดแคลนน้ำ</li> <li>- จัดทำ วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเกี่ยวกับเทคโนโลยีสำรวจ/พัฒนา/อนุรักษ์</li> </ul>			
พัฒนาข้อมูลสารสนเทศทรัพยากร้ำน้ำบาดาล และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ	/	/	/	/

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมรองรับ	เป้าหมาย			
	ระยะที่ ๑	ระยะที่ ๒	ระยะที่ ๓	ระยะที่ ๔
พัฒนาระบบสารสนเทศที่适合ต่อการเข้าถึงและใช้้งานในทุกภาคส่วน	/	/	/	/
สำรวจตรวจสอบคุณภาพน้ำบาดาลเพื่ออุปโภคบริโภคทั่วประเทศ	๑๖,๗๐๐ แห่ง	๒๐,๗๑๐ แห่ง	๒๐,๗๑๐ แห่ง	๒๐,๗๑๐ แห่ง
ศึกษาสำรวจและจัดทำแผนที่ศักยภาพ Air borne ๓D	๑๖ ระหว่าง	๑๗ ระหว่าง	-	-
สำรวจ ออกแบบ และประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ของโครงการพัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๕๐๐ แห่ง	๑๐๐ แห่ง	-	-
พัฒนาแหล่งน้ำบาดาลเพื่อสนับสนุนโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๒๕๐ แห่ง	๒๕๐ แห่ง	๒๕๐ แห่ง	๒๕๐ แห่ง
พื้นฟูระบบทรัพยากร่น้ำบาดาลที่เกิดความเสียหายจากภัยพิบัติ (Clean Up)	๓๐,๐๐๐ บ่อ	๓๐,๐๐๐ บ่อ	๖,๐๐๐ บ่อ	-
สำรวจ ออกแบบ และประเมินความเหมาะสมของการก่อสร้างระบบกระจายน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (One Village One Water Supply : OVOWS)	๒๐,๐๐๐ แห่ง	๒๕,๐๐๐ แห่ง	๒๕,๐๐๐ แห่ง	๒๕,๐๐๐ แห่ง

# ភាគីនវក

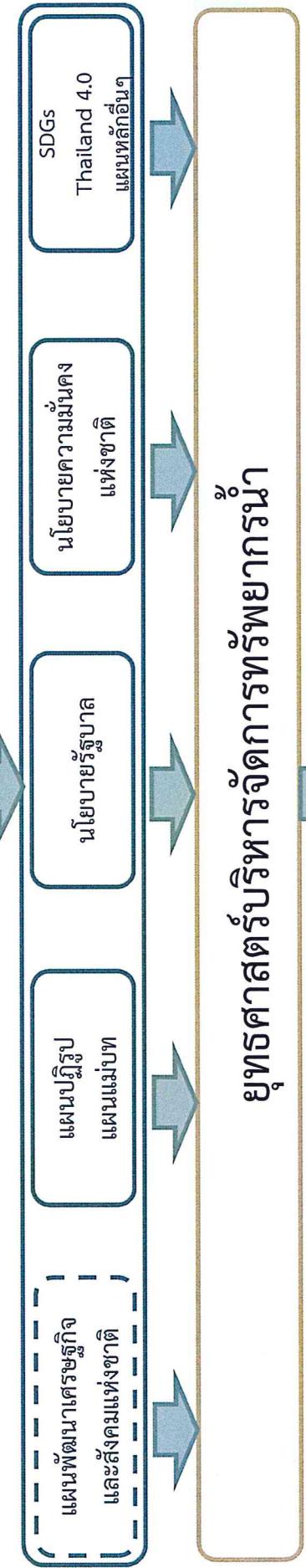
សំណើរាយអ្នកទេសចរណ៍  
នាំនាំអារម្មណការងារអ្នករាយក្រុង



# ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

## ยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน ระยะเวลา 20 ปี

1. ด้านความมั่นคง
2. ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับภาคประชาชนในภาระเชิงซึ้ง
3. ด้านการเพิ่มผลผลิต ความเสมอภาค และท่าที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับความต้องการของมนุษย์
4. ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และท่าที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับความต้องการของมนุษย์
5. ด้านการสร้างการเดินทางด้วยตนเอง ซึ่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ด้านการปรับสมดุลและฟื้นฟูระบบน้ำ ระบบบริหารจัดการภาครัฐ



ยุทธศาสตร์ฯ



FUNCTION  
การกิจพื้นฐาน

AGENDA  
การกิจพื้นที่/ห้องถัน/ภูมิภาค/  
จังหวัด / ก่อเมืองหัวตู้

AREA  
ภาคกลาง  
ชุมชน จำเป็น/  
ภัยพิบัติ / เร่งด่วน

ความเชื่อมโยงของแผนพยาบาลศาสตร์ชาติ 20 ปี / แผนพยาบาลศูนย์กลาง ฉบับที่ 12-15/  
แผนพยาบาลศาสตร์บุรีหารังสิตการแพทยาระดับชั้นนำ ปี 58-79/แผนพยาบาลศาสตร์บุรีหารังสิต 20 ปี

แผนพยาบาลศาสตร์  
ชาติ 20 ปี

แผนพัฒนาเครือข่าย  
และสังคมแห่งชาติ  
ฉบับที่ 12-15

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการเติบโตแบบคุณภาพเชิงวิสาหกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเดินทางไปสู่มาตรฐานสากลเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แผนพยาบาลศาสตร์  
บุรีหารังสิตการ  
แพทยาระดับชั้น  
นำ ปี 58-79

ยุทธศาสตร์ที่ 1  
การจัดการน้ำอุปโภคบริโภค<sup>↑</sup>  
การสร้างความยั่งยืนของภาค  
การผลิต (เกษตร/อุตสาหกรรม)

ยุทธศาสตร์ที่ 2  
การสร้างความยั่งยืนของภาค  
การบริหารจัดการน้ำ<sup>↑</sup>  
การบริหารจัดการน้ำ

แผนพยาบาลศาสตร์  
กรุงเทพมหานคร  
แห่งพยาบาลระดับชาติ  
และสิ่งแวดล้อม 20 ปี

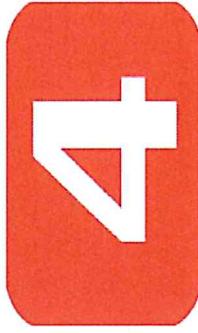
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการน้ำ<sup>↑</sup>  
การบริหารจัดการน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ 3  
การมหัศจรรย์การ  
แพทย์ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เศริมสร้างศักยภาพ  
การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมาดาล  
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เศริมสร้างชุมชนการน้ำสำน  
ร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับน้ำมาดาล  
ท่องเที่ยวและบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี  
และนวัตกรรมในการรักษา และพัฒนาที่  
นำไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ

# แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 -2564)



## รถไฟฟ้า 6-6-4

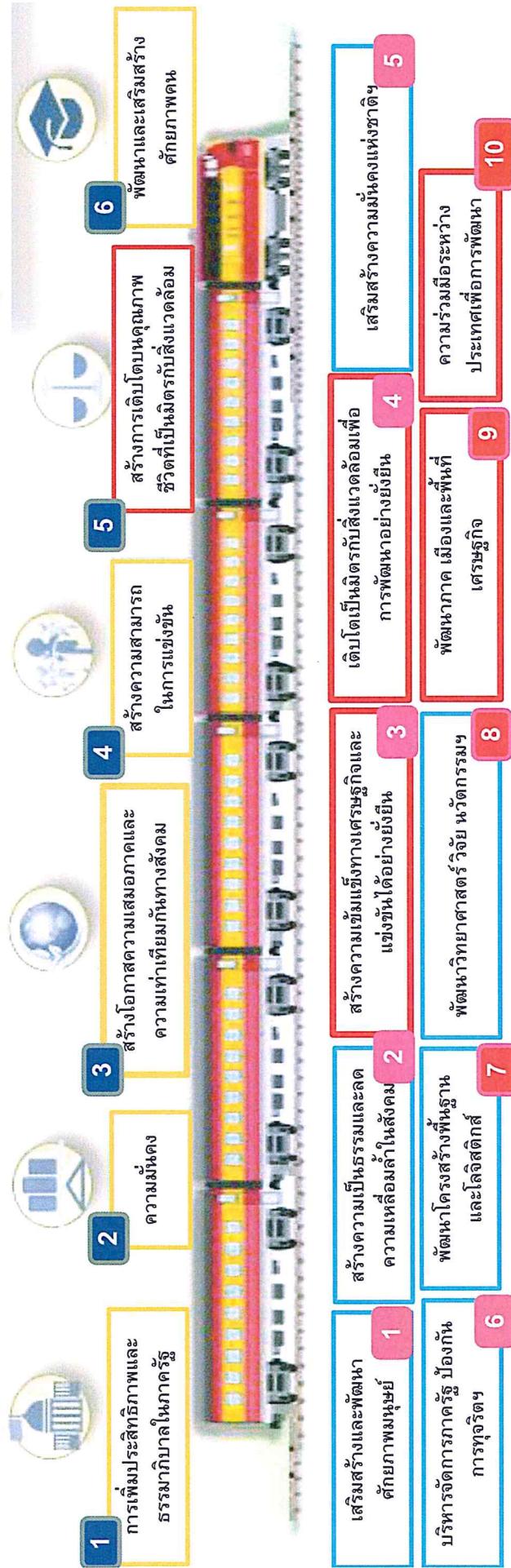
### ยุทธศาสตร์ชาติ

### ยุทธศาสตร์ปฏิรูป

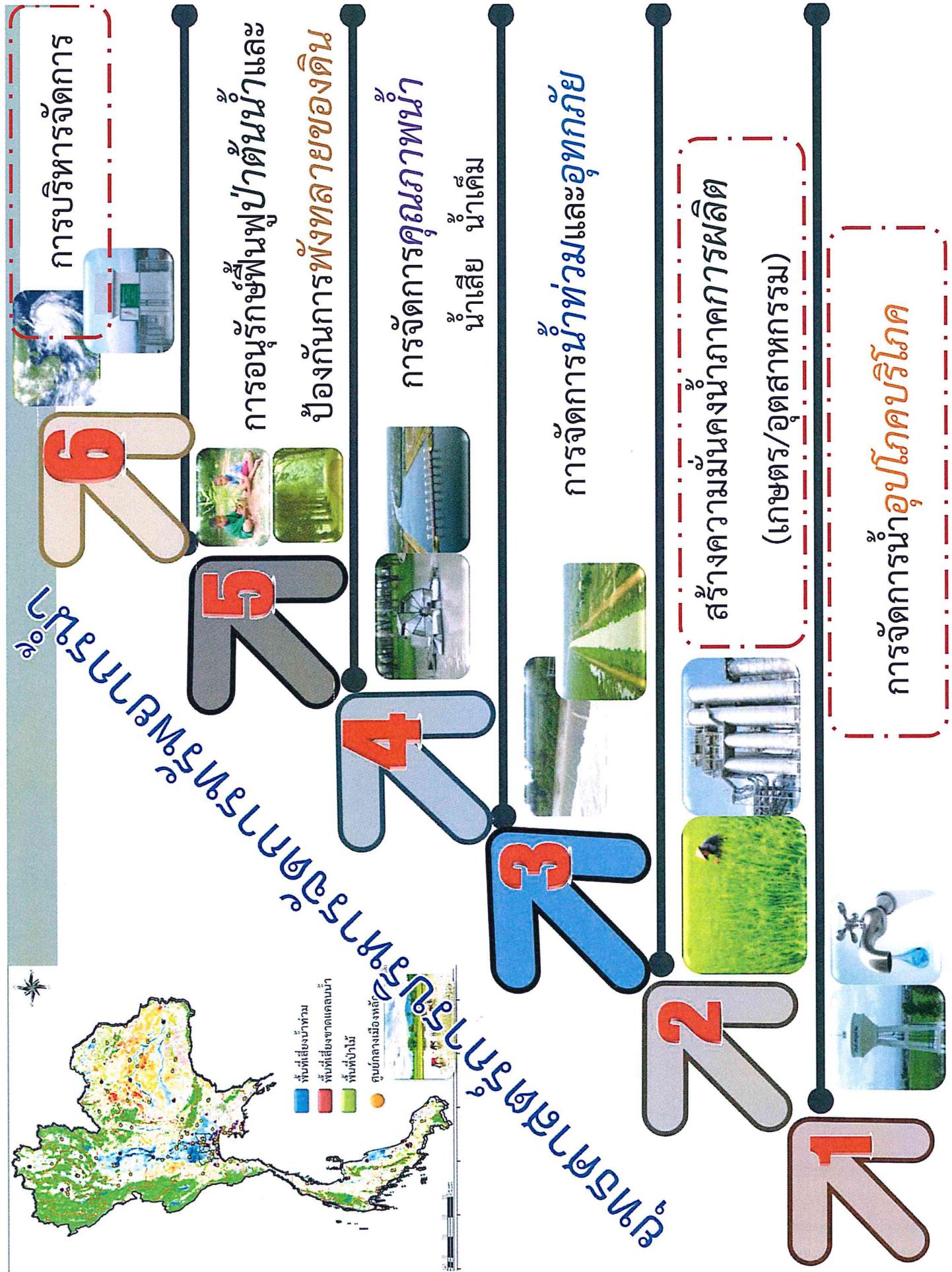
### ยุทธศาสตร์เสริมสร้าง

## ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

### ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12





ฉบับที่ ๑๘๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ว.ศ. ๒๕๗๙)

