



หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

SP1 : การวางแผนยุทธศาสตร์

SP2 : ข้อมูลและสารสนเทศ

SP3 : แผนปฏิบัติการ

SP4 : การกำกับและติดตาม



หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

หัวข้อ	แนวทางการดำเนินการ	การดำเนินการ	เอกสารอ้างอิง
SP1	ส่วนราชการมีการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีการระบุขั้นตอนที่สำคัญของกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ กรอบระยะเวลาของการวางแผนระยะสั้นและระยะยาว พิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต	☒	1. ปฏิทินการดำเนินงานจัดทำยุทธศาสตร์และแผนแม่บท 2. รายงานการประชุม 3. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน 4. แผนยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) 5. รูปกิจกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ 6. ตารางแสดงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์
SP2	ส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ สร้างความสมดุลของความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด	☒	1. ตารางการจัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์สถานะแวดล้อมการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล 2. ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
SP3	ส่วนราชการมีวิธีการในการจัดทำแผนปฏิบัติการที่สำคัญโดยคำนึงถึงความพร้อมของทรัพยากรของส่วนราชการ สื่อสารสร้างความเข้าใจ รวมถึงนำแผนไปสู่การปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	☒	1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ (ทบ.1 , 2 และ ทบ.3) 2. ตารางแสดงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ 3. ประชุมเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติ 4. เผยแพร่ทาง www2.dgr.go.th ห้องสมุด และแจ้งเวียนเป็นหนังสือ ประกาศให้บุคลากรในสังกัดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ
SP4	ส่วนราชการมีระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ทบทวนและปรับแผนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์	☒	1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามฯ 2. มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ 3. ติดตามประเมินผลผ่านระบบ Google Drive



SP1 : ส่วนราชการมีการวางแผนยุทธศาสตร์

กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์

การเตรียมงานจัดทำยุทธศาสตร์ (ม.ย.-ต.ค.)

ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงาน

กำหนดกลยุทธ์/จัดลำดับยุทธศาสตร์/
เสนอร่างแผนงานโครงการ

สำรวจและรวบรวม

ยุทธศาสตร์ชาติ / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ / SDGs / ยุทธศาสตร์บริหารจัดการน้ำ/
ยุทธศาสตร์กระทรวง

การรับรู้และเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับทิศทางองค์กร

ความคิดเห็น ความต้องการและความคาดหวัง
ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

งบประมาณที่ได้รับ , สรุปผลการดำเนินงาน
ผลการประเมินประจำปี และข้อเสนอแนะ

ผู้รับผิดชอบ:ฝ่ายเลขานุการฯ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (พ.ย.-ธ.ค.)

SWOT
Analysis

Strategic
Conversation

วิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ประชุมระดมความคิดเห็นในการ
วิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายแผนงาน กองแผนงาน

จัดทำทิศทางและแผนงาน/โครงการ (ธ.ค.)

ทบทวน/กำหนดวิสัยทัศน์

ทบทวน/กำหนดพันธกิจ

กำหนดเป้าประสงค์

กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์

กำหนดกลยุทธ์/มาตรการ

แผนแม่บท

ผลิต/แผนงาน/โครงการ/
งบประมาณ/ตัวชี้วัด

พิจารณางบประมาณในชั้น
กรม. และ พ.ร.บ.

พิจารณาปรับค่าเป้าหมาย
ตัวชี้วัดทุกระดับ

แผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
(ทบ.1 , ทบ.2 และ ทบ.3)

- ☐ ผลิต/โครงการ
- ☐ กิจกรรม/ตัวชี้วัด
- ☐ งบประมาณ
- ☐ หน่วยงานรับผิดชอบ

การถ่ายทอดและการติดตาม (เม.ย.)

วางแผนการสื่อสารในองค์กร
ผู้รับผิดชอบ : ศทส./กผ.

แผนยุทธศาสตร์ฯ
ถ่ายทอดตัวชี้วัดลงสู่ระดับสำนัก

ดำเนินงานตามแผน
ผู้รับผิดชอบ : สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์/วนป.
และ สทบ.เขต 1-12

การติดตามผลการดำเนินงาน/สรุปผล/
ข้อเสนอแนะการปรับปรุง
ผู้รับผิดชอบ : กผ.



SP2 : ส่วนราชการมีส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์

การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล

ประเมินสถานการณ์ด้านน้ำบาดาล
และสถานภาพการให้บริการของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

กระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)

ปัจจัยภายใน

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง
(Strengths)

จุดอ่อน
(Weaknesses)

โอกาส
(Opportunities)

ภัยคุกคาม
(Threats)

กำหนดความสำคัญของสถานการณ์
และสถานภาพจากการวิเคราะห์ SWOT

ข้อมูลปฐมภูมิ

- สำรวจความคิดเห็นแบบสอบถาม
- การประชุมหรือผู้บริหารระดับสูง
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

ข้อมูลทุติยภูมิ

- นโยบาย แผนงาน กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- สถานการณ์ด้านน้ำบาดาล เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

วิสัยทัศน์

พันธกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด

กลยุทธ์

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ รุก/ขยาย	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ คงตัว/ตั้งรับ
S	W
ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ คงตัว/ตั้งรับ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ ตั้งรับ/ถอย
T	

กำหนดโดยกรมมีส่วนร่วมของผู้บริหาร
กรมทรัพยากรน้ำบาดาลและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ทุกภาคส่วน

BSC

มุมมอง
เป้าหมาย
องค์กร

มุมมอง
ด้าน
ผู้บริหาร

มุมมอง
ด้าน
กระบวนการ
ภายใน

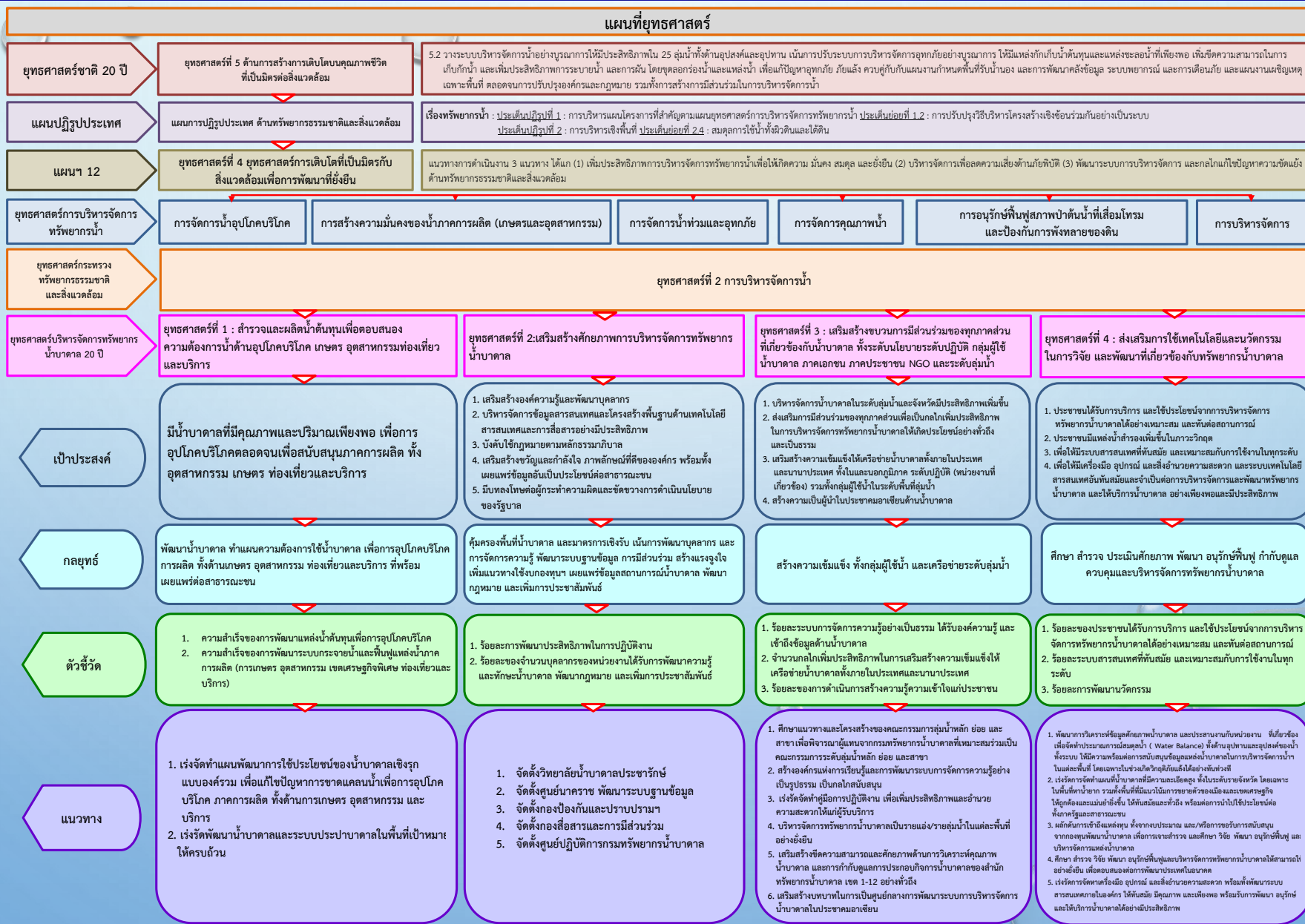
มุมมอง
ด้าน
การเรียนรู้
และเติบโต





SP2 : ส่วนราชการมีส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล

และพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์



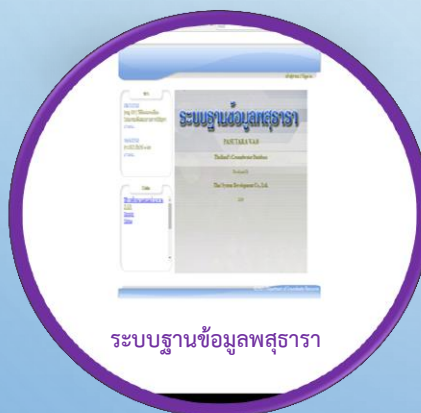
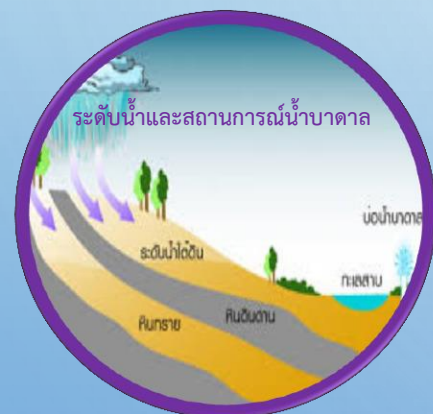


SP2 : ส่วนราชการมีส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์

ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ :



บริการประชาชน



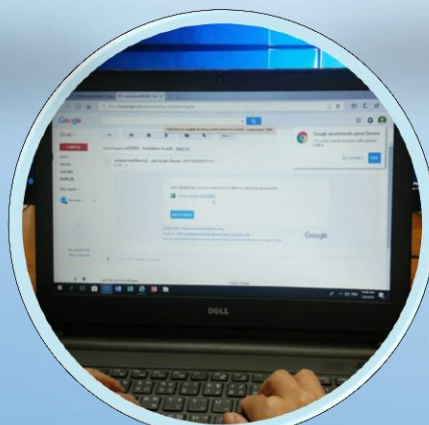
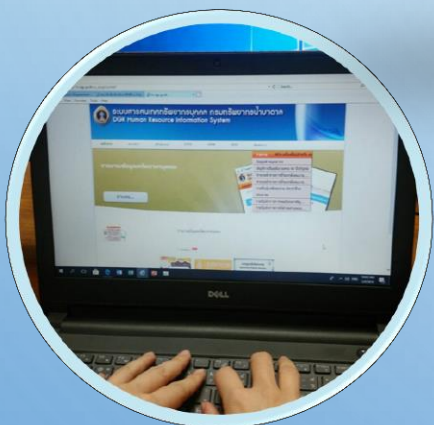
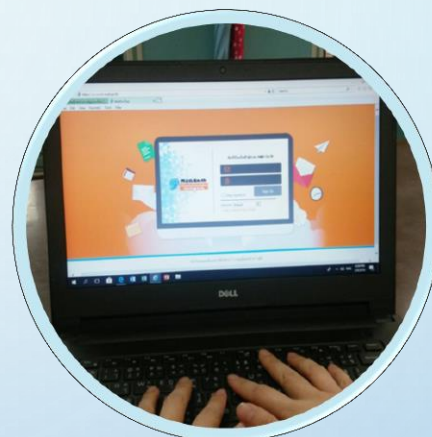


SP2 : ส่วนราชการมีส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์



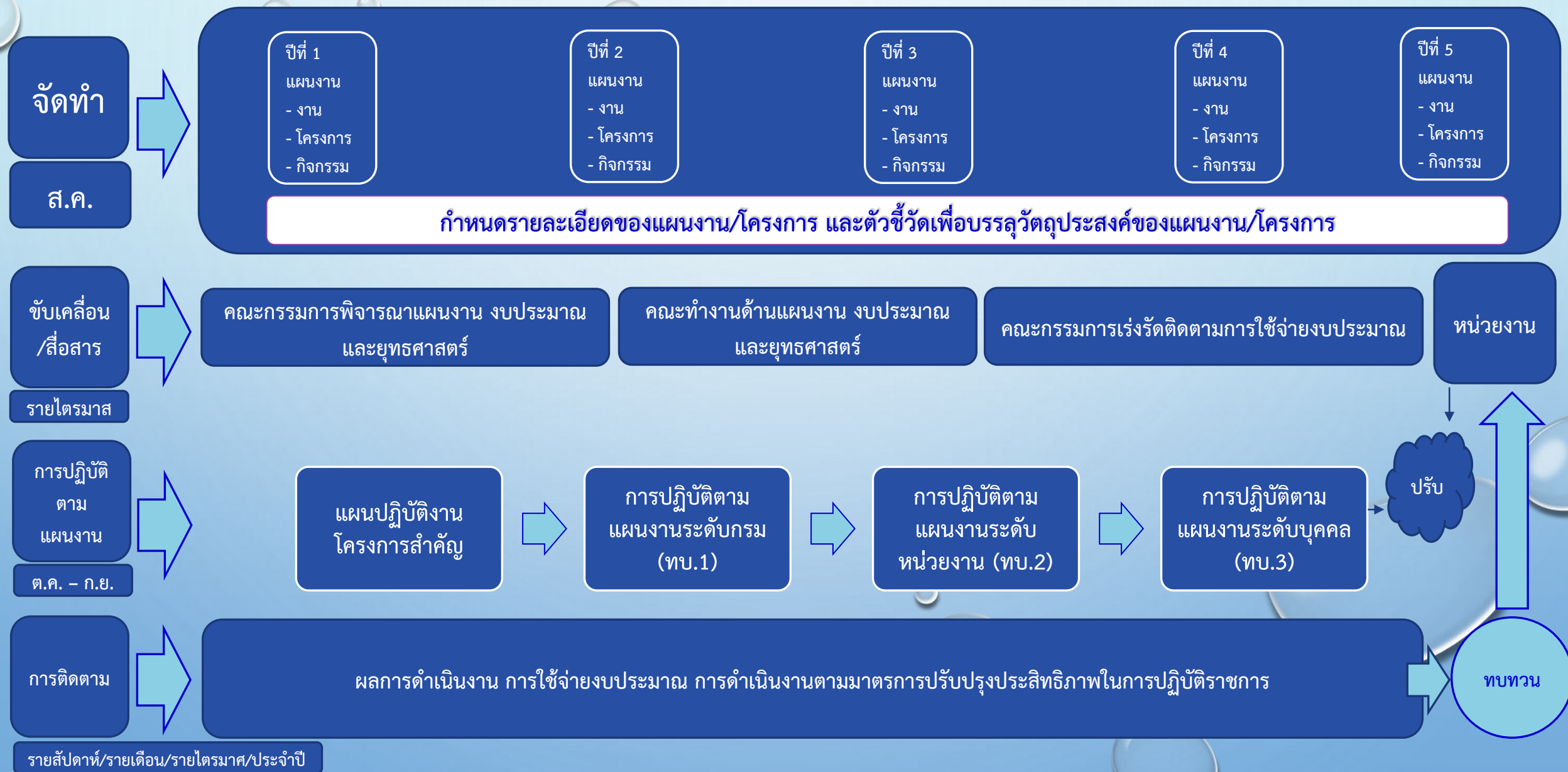
บริการเจ้าหน้าที่

ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ :





SP3 :ส่วนราชการมีวิธีการในการจัดทำแผนปฏิบัติการ รวมถึงนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

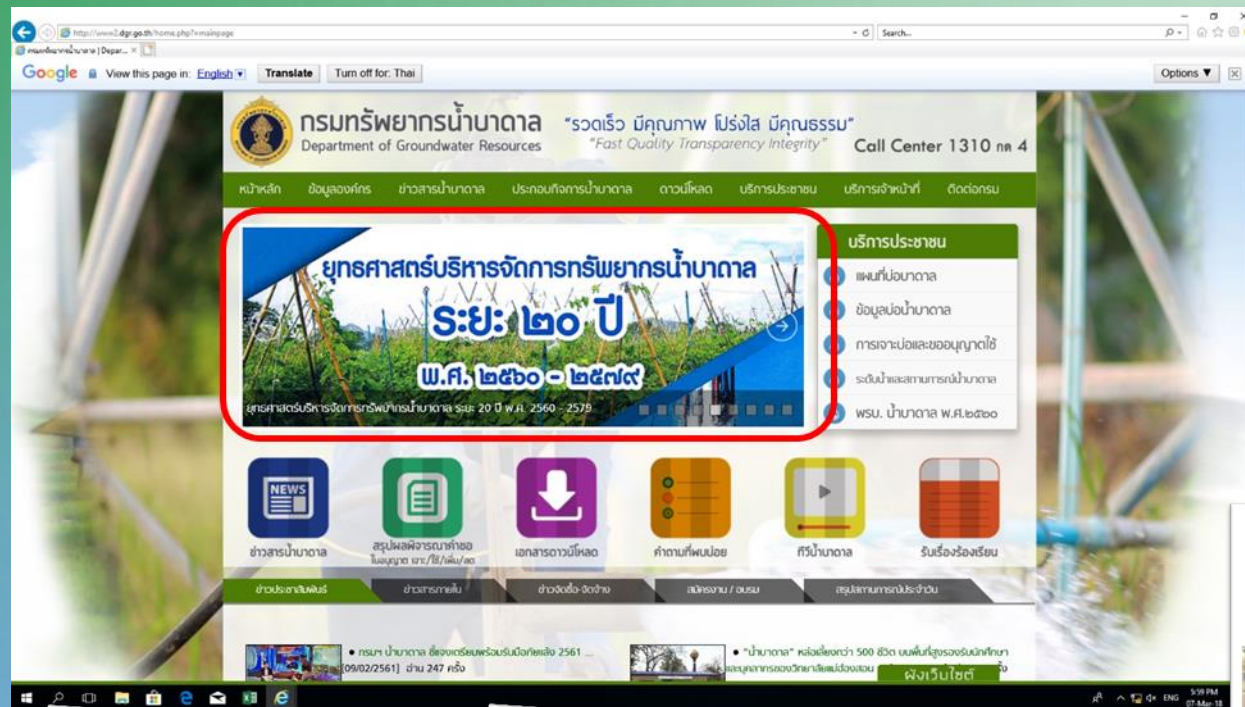




SP3 : ส่วนราชการมีวิธีการในการจัดทำแผนปฏิบัติการ รวมถึงนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

www2.dgr.go.th

ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาล ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 — 2579)





SP4 : ส่วนราชการระบบการกำกับและติดตาม ทบทวนและปรับแผน

กำกับ
และ
ติดตาม



แจ้งเวียน
เป็นหนังสือ



ประชุม
กรรมการ/
คณะทำงาน
ของโครงการ
สำคัญ
(น้ำ รร. น้ำอุป
น้ำเกษตร)



ระบบรายงาน
- Google
Drive
- e-Project

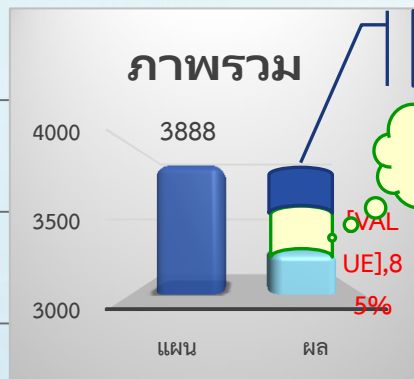
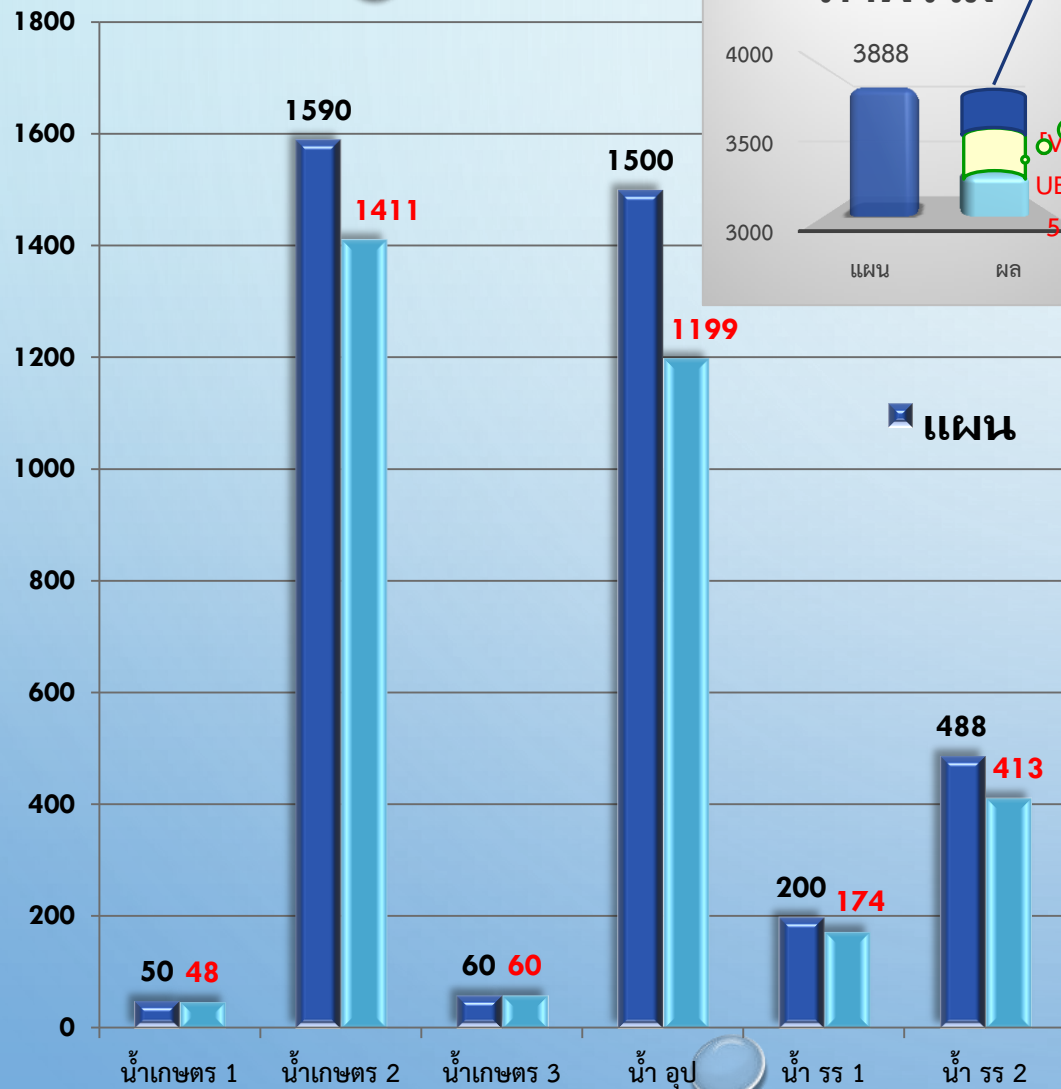


ทบทวน/
ปรับแผน
ปฏิบัติงาน
โครงการ



SP4 : ส่วนราชการระบบการกำกับและติดตาม ทบทวนและปรับแผน

หน่วย : แห่ง



อยู่ระหว่างดำเนินการ 227 แห่ง

356 แห่ง,
9.16 %

ปัญหาอุปสรรค

จากการดำเนินงานโครงการเป้าหมาย จำนวน 3,888 แห่ง
ทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ แต่ไม่ครบตามเป้าหมาย เนื่องจาก
พบปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมาย จำนวน
356 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.16

แนวทางแก้ไข

มีการประชุมเพื่อกำกับและติดตามโครงการสำคัญ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และนำปัญหาอุปสรรค
ในการปฏิบัติงานมาทบทวน และปรับแผนกลยุทธ์ โดยดำเนิน
จัดทำ โครงการสำรวจแหล่งน้ำบาดาลในพื้นที่ศักยภาพต่ำ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อลดปัญหาการปรับเปลี่ยนพื้นที่