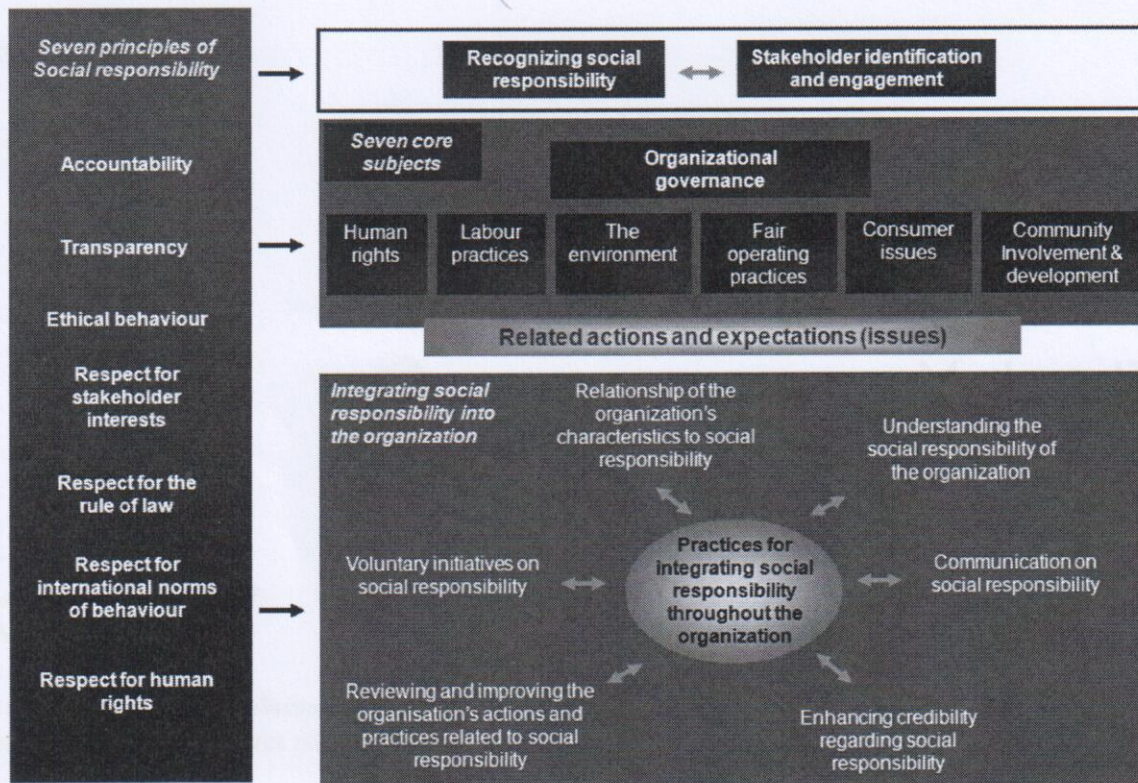


3. ISO 26000 – Guidance on Social Responsibility

TRIS Corporation, 2014

TRIS ACADEMY
of Management

Overview of ISO 26000



TRIS Corporation, 2014

TRIS ACADEMY
of Management

Recognizing core subjects



Materiality:

Identification of relevant issues

Assess significance of impacts

Consider impacts on stakeholders

Consider 'sphere of influence'

TRIS Corporation, 2014

TRISACADEMY
of Management

Q & A

Thank You

สถาบันวิทยาการจัดการ

TRIS Academy of Management

บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 24

เลขที่ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10150

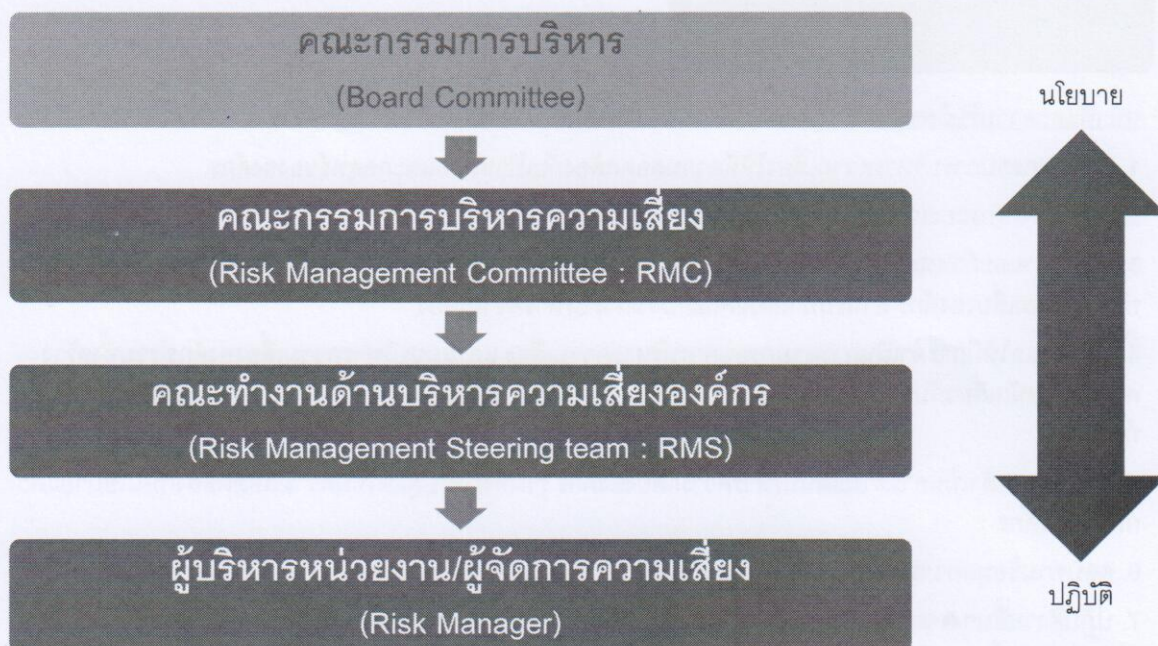
โทรศัพท์ 0 2231 3011 ต่อ318 โทรสาร 0 2231 3680

e-Mail : trisacademy@tris.co.th

www.trisacademy.com

TRIS Corporation, 2014

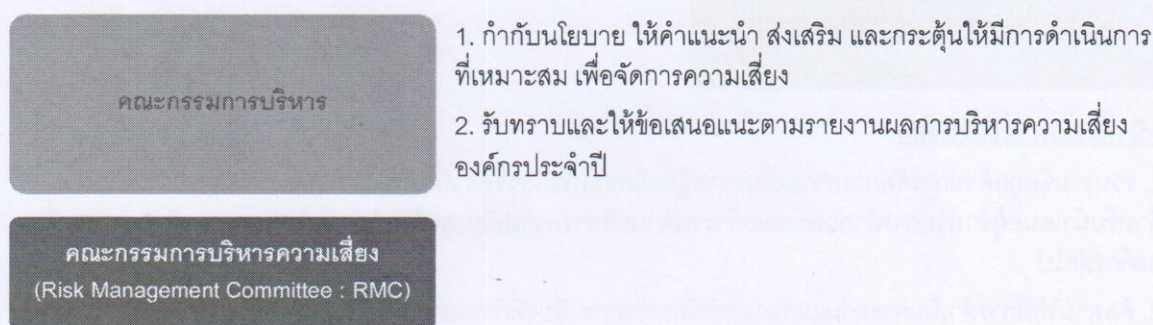
ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management

ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. พิจารณากลับกรอรายละเอียดกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กำหนดนโยบายความเสี่ยงองค์กรและระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี
5. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรรายไตรมาส
6. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี

Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management

ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยงองค์กร
(Risk Management Steering team : RMS)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
2. กำหนดกรอบระยะเวลาการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี
3. พิจารณาและกำหนดแนวทาง/กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงจากผู้จัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร สำหรับนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความสำคัญ และความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงาน
5. ควบคุมการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์องค์กร
6. สอบทานข้อมูลความเสี่ยงองค์กรร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ รวมทั้งบุคคลหรือองค์กรสาธารณะ
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management

ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ผู้บริหารหน่วยงาน/ผู้จัดการความเสี่ยง
(Risk Manager)

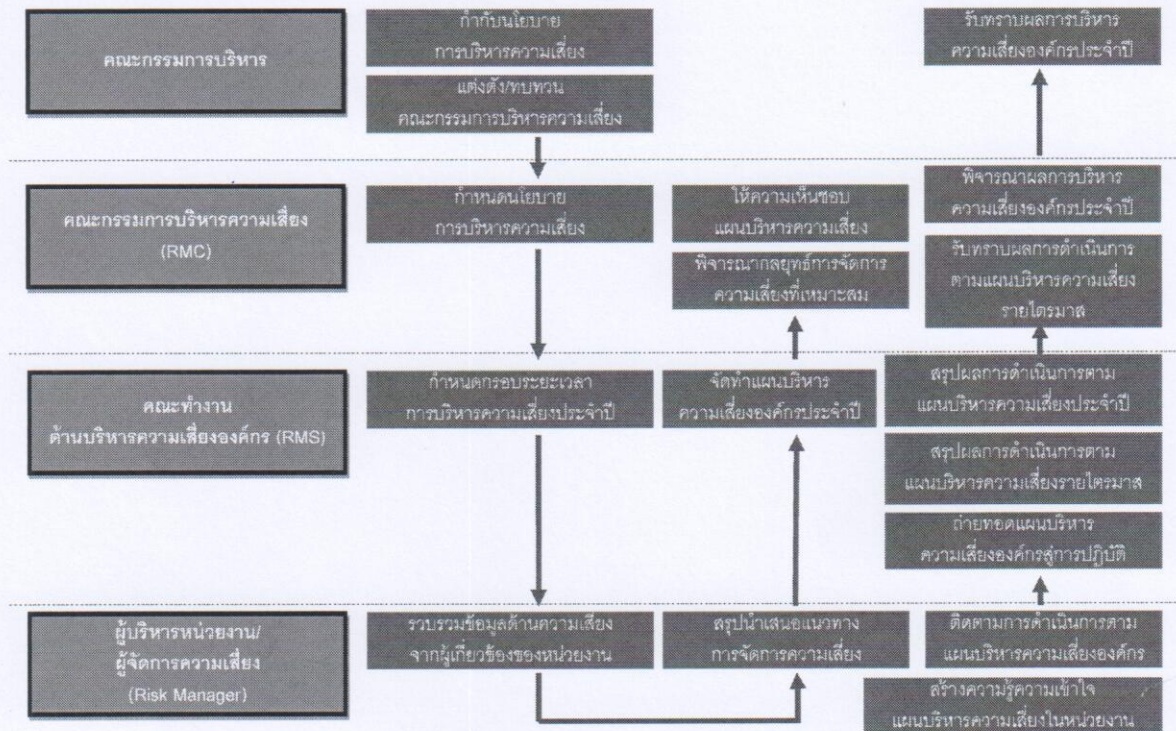
หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. รวบรวมข้อมูลด้านการจัดการความเสี่ยงจากผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางการจัดการความเสี่ยง สำหรับนำเสนอผู้อำนวยการฝ่ายและคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยงองค์กร ในการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อไป
2. ติดตามให้มีการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความสำคัญ และความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงาน
3. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรในส่วนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีความเกี่ยวข้องกับฝ่ายต้นสังกัด

Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management

ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management

ตัวอย่างการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



คู่มือการบริหารความเสี่ยง

กำหนดขึ้นเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสนับสนุนบุคลากรในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์และพันธกิจขององค์กร รวมทั้งเป็นสื่อกลางสร้างความเข้าใจร่วมกันบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินกิจกรรม/โครงการของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

Copyright © 2014, TRIS Corporation.

TRISACADEMY
of Management